

**SOPHIE D'AMOURS, ING., M.B.A., PH. D.**

Professeure titulaire

Université Laval, Pavillon Adrien-Pouliot

Québec (Québec) G1V 0A6

Téléphone : 418-656-2131 poste 7368

[sophie.damours@sophiedamours.org](mailto:sophie.damours@sophiedamours.org)

*Membre de l'Académie canadienne du génie*

*Membre de l'Ordre des ingénieurs du Québec*

*Langues écrites et parlées : Français et Anglais*

**PROFIL**

---

Formation universitaire de haut niveau, grande expérience de l'enseignement supérieur et de la recherche, tant au niveau national qu'international, plusieurs mandats de direction, leadership démontré et expérience significative de planification et de transformation organisationnelle, approche stratégique collaborative et rassembleuse, capacité avérée de mobilisation, capacité d'écoute, dynamique et engagée, réalisations significatives.

## CONTRIBUTIONS SCIENTIFIQUES SIGNIFICATIVES

### Chaînes de valeur de l'industrie forestière

Une de mes plus importantes contributions a été de réussir à mobiliser une vaste équipe de recherche et à la convaincre de travailler en collaboration sur les grands défis que représentent la modélisation et la planification de la chaîne de valeur de l'industrie forestière. J'ai été la fondatrice et la directrice scientifique du consortium de recherche FORAC. Les partenaires de cette initiative (gouvernement, industrie et CRSNG) viennent de s'engager pour une troisième ronde de financement à long terme envers le projet, reconnaissant ainsi le leadership du consortium. Je suis également la directrice scientifique fondatrice du réseau stratégique VCO-CRSNG, qui rassemble les plus grands chercheurs canadiens du domaine. J'ai contribué à la création de FIBRE, un réseau de réseaux, qui rassemble les réseaux de recherche nationaux les plus actifs du domaine forestier. FORAC est l'un des principaux groupes de recherche du monde dédié aux questions de chaînes de valeur du secteur forestier, comme la planification collaborative, la planification stratégique et tactique, la logistique, la planification forestière, la transformation de l'industrie, etc. Le consortium a conçu de nouveaux modèles de planification pour faire face aux processus divergents et alternatifs, en plus de penser de nouvelles façons d'intégrer la gestion forestière à long terme au développement industriel ou à différentes composantes de la chaîne de valeur, de la forêt jusqu'au marché. Une des premières publications les plus complètes sur le sujet a été présentée à la suite d'une invitation à publier pour un numéro spécial du 50<sup>e</sup> anniversaire de la Canadian Operations Research Society (CORS). L'article fait le lien entre la planification forestière à long terme et la planification industrielle à court terme, dans une chaîne d'approvisionnement composée de plusieurs organisations indépendantes. Dans cet article, on fait une revue de la littérature et on propose un modèle compréhensible de planification de la chaîne d'approvisionnement, tout en exposant les résultats de recherche accumulés par FORAC sur de nombreuses années ainsi que d'autres contributions importantes. Cet article fait aujourd'hui œuvre de référence dans le domaine.

*D'Amours S., Rönnqvist M., Weintraub A. (2008). Using Operational Research for Supply Chain Planning in the Forest Products Industry, INFOR, Vol. 46, No. 4, pp. 265-282.*

### La planification des chaînes de valeur

Notre étroite collaboration avec les partenaires industriels nous a fourni de riches enseignements concernant les défis de la planification tactique. Par contraste avec la planification manufacturière discontinue traditionnelle, nous avons dû faire face à un ensemble de processus de transformation (p. ex., par lots, procédés d'assemblage convergents et divergents) et un grand nombre d'installations différentes. La définition des produits du bois, basée sur ses attributs (p. ex., le bois de charpente est défini par son essence, son grade, son pourcentage d'humidité, sa résistance mécanique à la contrainte, ses dimensions, sa longueur) engendre un nombre très important de variables et de contraintes. Par exemple, dans Ouhimmou et al. (2008), le problème de la planification annuelle implique 2 000 000 de variables continues, 8000 variables binaires et 3 000 000 de contraintes. Nous proposons ici une technique

de décomposition simple et rapide, qui mène à une solution quasi optimale sur une période de temps très courte (écart de 2%). À notre connaissance, cet article est le premier à proposer un modèle de planification pour une chaîne d'approvisionnement en bois, de la forêt au marché. Il a reçu le Prix sur la pratique de la recherche opérationnelle 2007 de la Société canadienne de recherche opérationnelle. Nous avons également étudié la planification des opérations et des ventes, un problème de coordination clé dans la chaîne de valeur. Dans Feng et al. (2008), nous analysons la valeur de la planification intégrée des ventes et des opérations chez un producteur de panneaux OSB. Nous montrons l'impact négatif engendré par le fait de ne pas considérer, dès le début de la stratégie de coordination, la conception du contrat entre le producteur et l'acheteur.

*Ouhimmou M., D'Amours S., Beauregard R., Ait-Kadi D., Chauhan S.S. (2008). Furniture Supply Chain Tactical Planning Optimization Using a Time Decomposition Approach. European Journal of Operational Research, Vol. 189, No. 3, pp. 952-970.*

*Feng Y., D'Amours S., Beauregard R. (2008). The Value of Sales and Operations Planning in the Oriented Strand Board Industry with Make-to-Order Manufacturing System: Cross Functional Integration under Deterministic Demand and Spot Market Recourse. International Journal of Production Economics, Vol.115, pp. 189-209.*

Nous avons également étudié les questions de planification stratégique. La revue de la littérature montre que très peu d'articles traitent des questions de maturité des technologies et de son évaluation dans la conception des chaînes d'approvisionnement. De plus, l'évaluation économique des solutions de conception est souvent simplifiée et la valeur actuelle nette ne tient généralement pas compte des coûts associés au financement des investissements. Dans les chaînes de valeur forestières, ceux-ci constituent pourtant des enjeux cruciaux. Cet article présente une méthode mathématique destinée aux investisseurs et aux actionnaires pour optimiser la conception dynamique du bioraffinage intégré, ceci afin de maximiser le profit des futurs investissements en bioénergie, tout en conservant les activités liées aux pâtes et papiers. L'originalité de cet article a été de proposer une méthode d'évaluation à long terme, basée sur la valeur ajoutée des investissements échelonnés, tout en considérant l'impact de l'évaluation de la maturité technologique et des alternatives de financement. À notre connaissance, il s'agit là d'une des rares tentatives de lier les approches technico-économiques et les approches de conception de chaînes de valeur.

*Machani M., Nourelfath M., D'Amours S., (2014). A mathematically-based framework for evaluating the technical and economical potential integrating biorefinery production within pulp and paper mills. Biomass & Bioenergy, Vol. 63, pp. 126-139, <http://dx.doi.org/10.1016/j.biombioe.2014.02.024>.*

### **Mécanismes de coordination et mesures incitatives**

Dans nos recherches, nous faisons face au défi de coordonner plusieurs organisations indépendantes intervenant dans une chaîne de valeur. Quelques contributions importantes dans ce domaine sont mentionnées ici. Ces articles couvrent des questions fondamentales : le partage de l'information, l'interdépendance, l'allocation des coûts et le partage des bénéfices ainsi que la stabilité. Dans D'Amours et al. (1999), nous avons évalué la valeur de l'information dans le contexte de la fabrication en réseau. En

utilisant différents protocoles d'appels d'offres pour représenter la manière avec laquelle les firmes regroupent l'information, nous avons pu montrer qu'une flexibilité du réseau plus élevée en termes d'alternatives prix-temps peut être atteinte lorsque les entreprises favorisent des relations de partenariat étroites, offrant ainsi une meilleure performance en termes de planification. Dans Audy et al. (2012), nous proposons une méthode pour concevoir des mécanismes de coordination qui prennent en compte les flux (information, argent et ressources), la distribution des responsabilités et l'ampleur de la collaboration. Dans Lehoux et al. (2009), nous avons travaillé avec un producteur de pâtes et papiers et avons étudié trois mécanismes de coordination pour améliorer la performance de la chaîne de valeur avec un de leur client, soit un imprimeur. Un modèle de planification du type entier-mixte, intégré à une plateforme de simulation itérative s'est révélé être une méthodologie bénéfique pour des problèmes multi-périodes et multi-étapes, en contraste avec les approches traditionnelles basées sur la théorie de jeux. Aucune solution n'a fourni un « équilibre », par conséquent, nous avons introduit des incitatifs. Des résultats de grande valeur ont été mis en œuvre, ce qui a conduit à de nouvelles pratiques. Ce travail a été cité dans le rapport annuel de Domtar, en 2004.

*D'Amours S., Montreuil B., Lefrançois P., Soumis F. (1999) Networked manufacturing: The impact of information sharing, International Journal of Production Economics, Vol 58(1), p.63-79.*

*Audy J.-F., Lehoux N., D'Amours S., Rönnqvist M. (2012). A framework for an efficient implementation of logistics collaborations. International Transactions in Operational Research, Vol. 19, No. 5, pp. 633-657.*

*Lehoux N., D'Amours S., Langevin A. (2009). A Win-Win Collaboration Approach for a Two-echelon Supply Chain: A Case Study in the Pulp and Paper Industry. European Journal of Industrial Engineering, Vol. 4, No. 4, pp. 492-514.*

### **Plateformes de recherche d'optimisation/simulation expérimentales**

L'effort principal a été de développer une plateforme expérimentale orientée agents pour planifier et simuler les opérations d'une chaîne de valeur de bois d'œuvre, tel que présenté dans Frayret et al. (2008). La planification de différentes unités d'affaires est prise en charge par des agents logiciels possédant des capacités perceptives, collaboratives et de planification. À notre connaissance, nous avons été les premiers à développer une telle plateforme pour simuler différentes stratégies de planification et de coordination pour la chaîne de valeur du bois d'œuvre. Cette plateforme a été testée à l'échelle industrielle avec Kruger Inc., un des plus importants producteurs forestiers du Canada. Elle a servi à développer un modèle d'agent multi-comportements et à tester la valeur d'une adaptation des approches de planification à l'évolution de l'environnement et aux dynamiques de collaboration. Nous avons montré que les stratégies dominantes varient en fonction des changements de l'environnement économique. Nos efforts de recherche ont aussi été consacrés à développer deux nouvelles plateformes expérimentales, LogiLab (pour planifier et concevoir les chaînes de valeur) et SilviLab (pour le support de la planification à long terme de la forêt), ainsi que deux jeux sérieux : le Jeu du bois et le Jeu de la collaboration. Toutes ces plateformes ont contribué à la simulation et à l'optimisation de la chaîne de valeur. LogiLab a été cédé sous licence à FPInnovations.

*Frayret J.-M., D'Amours S., Rousseau A., Harvey S., Gaudreault, J. (2007). Agent-based Supply Chain*

*Planning in the Forest Products Industry. International Journal of Flexible Manufacturing Systems, 19(4), pp. 358-391.*

*Forget P., D'Amours S., Frayret J.-M., (2008). Multi-Behavior Agent Model for Planning in Supply Chains: An Application to the Lumber Industry. Robotics and Computer-Integrated Manufacturing Journal, Vol. 24, pp. 664-679.*

### **Informations additionnelles à propos des publications**

Mon travail traite des problèmes de planification et de conception des chaînes de valeur liées au secteur forestier, dans lesquels de multiples organisations sont impliquées, ce qui crée un contexte de prise de décision distribuée complexe. Mes collègues et mon équipe avons proposé plusieurs nouvelles approches afin de coordonner les différentes organisations interdépendantes impliquées dans le secteur forestier. Nous avons été reconnus pour notre contribution à la mise sur pied d'un modèle de compréhension globale des chaînes de valeur du secteur forestier par le très prestigieux **prix canadien Brockhouse**, en 2013. Ce prix est remis une seule fois par année à une équipe qui s'est distinguée pour ses contributions pendant plusieurs années à une recherche multidisciplinaire. Il s'agit d'une des plus hautes distinctions octroyées par le CRSNG et elle est accompagnée par une bourse de 250 000\$. Les publications sur lesquelles j'ai travaillé montrent mon intérêt pour les problèmes soulevés par les flux divergents dans la planification des chaînes de valeur du secteur forestier et des autres secteurs liés aux ressources naturelles. Mes contributions reposent dans les domaines de l'ingénierie des systèmes et fournissent des idées sur les manières de concevoir et de planifier des systèmes complexes d'approvisionnement, de production, de distribution et de ventes. Dans les dernières années, grâce au support incroyable de chercheurs à temps plein et de l'industrie, j'ai pu diriger le développement de plateformes de recherche majeures, comme LogiLab et SilviLab. LogiLab a été mis sous licence en 2014 et il supportera une évaluation nationale à travers FPIInnovations. Comme il est possible de le constater dans la description ci-haut de mes quatre contributions les plus importantes, j'ai travaillé sur des projets de recherche autant théoriques qu'appliqués. J'ai travaillé en étroite collaboration avec l'industrie et les gouvernements et j'ai pu bénéficier d'environnements expérimentaux des plus stimulants. Enfin, j'ai été impliquée activement dans de nombreuses collaborations internationales (Suède, Chili, États-Unis, Allemagne, France, etc.).

## FORMATION

1. Ph. D., Mathématiques de l'ingénieur, École Polytechnique, Montréal, Canada (Diplôme obtenu en 1995) – Prix de la meilleure thèse du département 1995.
2. Ph. D., 4 mois de stage, Génie industriel, Georgia Institute of Technology, Atlanta, Georgia, États-Unis, 1993.
3. Maîtrise, M.B.A. Gestion manufacturière, Université Laval, Québec, Canada (Diplôme obtenu en 1992).
4. Baccalauréat, Génie mécanique, Université Laval, Québec, Canada (Diplôme obtenu en 1989).
5. Baccalauréat, stage d'un an, Génie mécanique, University of Rhode-Island, Kingston, Rhode-Island, États-Unis.

## EXPÉRIENCES DE TRAVAIL

1. Professeure titulaire, Université Laval, Faculté des sciences et de génie (juillet 2004 -). Titulaire d'une chaire de recherche du Canada.
2. Vice-rectrice à la recherche et à la création de l'Université Laval (juillet 2012 - juin 2015) :
  - Le vice-rectorat compte trois bureaux, plus de 40 employés et un budget de 8M\$. Il est responsable de soutenir la recherche, la création et l'innovation (320M\$ en 2013-2014), des dossiers éthiques et des services vétérinaires. En collaboration avec les Facultés et les services de l'Université, le vice-rectorat développe des initiatives de recherche en partenariat, en particulier à l'international. Il accompagne aussi les chercheurs dans leurs ambitions de valoriser leurs découvertes.
  - Principales réalisations :
    - Mobilisés pour le Nord durable – Institut nordique du Québec (partenariat universités, gouvernements, communautés nordiques, entreprises) pour la recherche et l'innovation en lien avec les grands défis scientifiques et sociaux du développement durable du Nord du Québec et de l'Arctique ;
    - L'Alliance santé Québec (partenariat historique entre les établissements de santé de la région de Québec et l'Université Laval) pour la recherche et l'innovation plus compétitives dans la grande région de Québec ;
    - La mise en place d'une stratégie d'internationalisation de la recherche et de la valorisation de l'innovation sociale – restructuration du vice-rectorat ;
    - Le programme Apogée 1.0 de UL – financement obtenu de 98M\$ - 7 ans ;
      1. Responsable de la stratégie institutionnelle
      2. Responsable de la direction du projet et des partenariats stratégiques
    - Plan de développement de la recherche 2015-2020.
      1. Rehaussement de l'activité de recherche – partenariat avec les facultés, la région, les gouvernements et le secteur privé
      2. Valorisation de l'innovation (technologique, sociale et culturelle) notamment par l'entrepreneuriat étudiant
      3. Internationalisation de la recherche (initiatives structurantes - alliance)
      4. Grands défis de science et de société (7 chantiers)
        - a. Interdisciplinarité
      5. Le renforcement du lien formation-recherche
3. Vice-doyenne au développement et à la recherche, Faculté des sciences et de génie (FSG), Université Laval (juillet 2011 - juin 2012).
  - La Faculté est composée de 13 départements, 14 centres de recherche et instituts qui travaillent conjointement avec la FSG. Plus de 250 professeurs sont subventionnés. 84 M\$ sont consacrés à la recherche.

4. Présidente du conseil d'administration, Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ), (octobre 2010 -).
  - Le Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ) a pour mission de contribuer à la compétitivité des secteurs industriels québécois en soutenant l'innovation en entreprise. Le CRIQ peut compter sur 200 employés. Il est établi sur deux sites et gère un budget d'environ 30 M\$.
  - Principales réalisations : budget à l'équilibre depuis 2011, repositionnement du CRIQ comme partenaire de l'innovation au Québec, Réseau 3D Québec, acteur clé de la fabrication additive et de ses normes au Canada et dans la francophonie, transformations organisationnelles importantes – approche clientèle, plan de développement 2015-2018.
5. Directrice, Consortium de recherche FOR@C, Université Laval (janvier 2002 - juillet 2011).
  - FORAC ([www.forac.ulaval.ca](http://www.forac.ulaval.ca)) est dédié à la recherche en ingénierie des affaires dans l'industrie des produits forestiers, appuyé par l'industrie, 3<sup>e</sup> mandat renouvelé, appuyé par le Conseil de recherche en science naturelle et en génie du Canada. Responsable du développement de la programmation de recherche, des partenariats et du financement (équipe permanente ~ 10 professionnels; ~ 30 étudiants et professeurs, financement 1,5-2 M\$/an).
6. Directrice scientifique – Réseau stratégique de recherche du CRSNG sur l'optimisation des chaînes de valeur (août 2009 - septembre 2014).
  - Le réseau stratégique de recherche regroupe plus de 21 professeurs de plus de 11 universités canadiennes. Le programme vise à améliorer le processus décisionnel en ce qui concerne la planification à court et à long terme des chaînes de valeur dans l'industrie forestière. 5,3 M\$ (2010-2015), [www.reseauvco.ca](http://www.reseauvco.ca)
7. Codirectrice, Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport (CIRRELT), Québec et Montréal, (mai 2008 - décembre 2010).
  - Centre de recherche interuniversitaire, situé à Québec et à Montréal, 60 chercheurs, plus de 250 étudiants des cycles supérieurs, 10 chaires et consortiums, [www.cirrelt.ca](http://www.cirrelt.ca)
8. Professeure agrégée, Université Laval, Faculté des sciences et de génie (juin 2000 - juin 2004).
9. Professeure adjointe, Université Laval, Faculté des sciences et de génie (août 1995 - juin 2000).



10. Codirectrice, Centre de recherche sur les technologies de l'organisation réseau – CENTOR (janvier 1997 - juin 2002) :
  - Mandatée pour préparer la demande de reconnaissance de centre de recherche à la commission de la recherche de l'Université Laval. Centre interdisciplinaire regroupant une douzaine de chercheurs des facultés des sciences de l'administration, des sciences et de génie, de foresterie, de géomatique et de géographie.
11. Directrice du microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle, Génie industriel, Université Laval, (septembre 1996 - 2011).
12. Chargée de cours, Université Laval, Faculté des sciences de l'administration (janvier 1992 - août 1992).
13. Directrice installation des réseaux de télécommunication, Bell Canada (mai 1989 - septembre 1990) :
  - Recrutée au programme d'initiation à la direction de Bell Canada, formation de haut niveau, embauche au niveau cadre dès l'entrée en poste.

## RECONNAISSANCES, BOURSES ET PRIX

1. Membre (***International Fellow***) de l'Académie suédoise de l'agriculture et de la foresterie (2017).
2. Membre (***Fellow***) de l'Académie canadienne de génie, juin 2013.
3. Femmes d'influences, Le Soleil, 2013.
4. ***Prix Brockhouse*** 2013, Prix le plus prestigieux au pays reconnaissant l'excellence d'une recherche multidisciplinaire, prix d'équipe, bourse de 250 000\$.
5. Reconnaissance Caisse de dépôt du Québec – Investissement responsable – projet « Mobilisés pour le Nord durable », 2013.
6. ***Prix de l'article de l'année***, Société savante internationale : INFORMS division Ressources naturelles, 2012 : Ouhimmou M., D'Amours S., Ait-Kadi D., Beauregard R., Chauhan S. S. (2009). Optimization helps Shermag Gain Competitive Edge, Interface, Vol. 39, No. 4, July–August, pp. 329–345.
7. ***OCTAS du Québec***, Apprentissage en ligne et gestion des connaissances, 500 employés et moins, pour le Jeu du bois, 2011.

8. Prix de la meilleure conférence INFORMS division recherche forestière, 2011 : Feng Y., D'Amours S., Lebel L., Nour El Fath M., Strategic Planning for and Integrated and Sustainable Bio-energy and Forest Products Supply Chain.
9. **Célébrons le partenariat**, Prix Partenariat Technologique, ADRIQ, 2010.
10. **Prix de l'article de l'année**, Production Planning and Control (Journal), Chouinard M., Aït-Kadi Daoud, Van Wassenhove Luk N., D'Amours S. (2009). Conceptual framework for the design and management of value loops - application to a wheelchair allocation context, Production Planning and Control, 20(8), 703-723.
11. **Chaire de recherche du Canada, Niveau I**, 2009-2016.
12. **Distinction Henri-Gustave-Joly-de-Lotbinière**, remis par l'Ordre des ingénieurs forestiers du Québec à une personne extérieure à la profession dont les actions auront fait progresser la cause forestière et contribué à l'avancement et au rayonnement de la profession, 2008.
13. Top 10 chercheurs, Ville de Québec, Pôle Québec Chaudière-Appalaches.
14. Prix de la meilleure conférence, INFORMS division recherche forestière, 2007 : D'Amours S., Ouhimmou M., Chauhan S., « Harwood Supply Chain Tactical Planning in a Furniture Company using a Time Decomposition Approach ».
15. **Prix de la pratique**, Société canadienne de recherche opérationnelle, 2007.
16. 22 personnalités émergentes, L'Actualité, Québec, 2007.
17. **Prix « Femmes de mérite » en sciences et technologies**, YWCA, 2003.
18. Chaire de recherche du Canada II, Conseil de recherche en science naturelle et génie, Canada, 2002-2009.
19. Palmarès des 50 femmes de pouvoir du centre et de l'Est du Québec, Journal économique de Québec, 2002, 2003 et 2004.
20. Reconnaissance du mentor pour le meilleur papier présenté par un étudiant au Concours annuel du Conseil canadien pour la logistique (Papier : *Managing risk in supply chain*, présenté par Jean-Marc Frayret, étudiant Ph. D., 1996.

21. **Meilleure thèse 1995 du Département de mathématiques appliquées et génie industriel**, École Polytechnique de Montréal (thèse présentée à la compétition de meilleure thèse de l'année à l'École Polytechnique).
22. Meilleure présentation étudiante, en « Computer Science and Operational Research », 62<sup>e</sup> Congrès de l'ACFAS, Montréal, 1994.
23. Bourse du Fonds pour la formation de chercheurs et l'aide à la recherche (FCAR), gouvernement provincial, 1994-1995.
24. Bourse futur professeur, Université Laval, 1991-1995.
25. Bourse d'excellence de l'École Polytechnique, Université de Montréal, 1992-1995.
26. Bourse du conseil de recherche en science naturelle et en génie, gouvernement fédéral, 1992-1994.
27. Tableau d'honneur du Doyen, Faculté des Sciences de l'administration, 1990-1991 et 1991-1992.
28. Bourse de l'Association des femmes graduées, gouvernement provincial, 1991-1992.
29. Bourse du Fonds pour la formation de chercheurs et l'aide à la recherche, gouvernement provincial, 1991-1992.
30. **Bourse Krashinsky**, reconnaissance annuelle donnée à un seul étudiant inscrit en génie au Québec pour l'excellence de son dossier et son leadership, Ordre des ingénieurs du Québec, 1988.
31. Premier prix (Tau Beta Pi), Concours de design, Université du Rhode-Island; premier prix (Tau Beta Pi), Concours de design, État du Rhode-Island, 1987.
32. Médaille d'or et membre de l'équipe étoile, championnat canadien sénior de water-polo, 1986.

## **PARTICIPATION**

### **CONSEILS D'ADMINISTRATION**

1. Membre du Conseil des gouverneurs, Centre de recherche et de développement international (CRDI), depuis 2016.
2. Membre du Conseil d'administration, Génome Québec, membre du comité de Gouvernance et des Ressources humaines, depuis 2016.
3. Présidente du Conseil d'administration, membre du comité exécutif et de gouvernance, Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ), depuis 2010.
4. Membre du Conseil d'administration, Société québécoise des infrastructures (SQI), membre du comité mixte de la clientèle, depuis 2013.
5. Coprésidente, avec M. René Rouleau, président de La Capitale, Comité de réflexion sur le développement économique de la Capitale Nationale, Secrétariat de la Capitale Nationale, 2013-2014.
6. Membre du Conseil, Conseil de la recherche en sciences naturelles et génie du Canada, présidente du comité sur la recherche en partenariat, 2010-2012, présidente et membre du comité des subventions en génie industriel, 2001-2004, co-présidente du comité du processus de planification stratégique, 2015-2020, membre du comité des infrastructures pour les « petites » universités, 2004, membre du comité des bourses, 2001-2004.
7. Membre du Conseil d'administration, Centre hospitalier universitaire de Québec (CHU), 2012-2015.
8. Membre du Conseil d'administration, Société de valorisation SOVAR, 2012-2015.
9. Membre du Conseil d'administration et du comité exécutif, CEFRIO, 2012-2013.
10. Membre du Conseil d'administration, Calcul Québec, 2012-2015.
11. Membre du Conseil d'administration, Fondation pour l'alphabétisation du Québec, 2008-2012.
12. Membre du Conseil d'administration, Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport (CIRRELT), depuis 2008.
13. Membre du Conseil d'administration ACFAS, 2001-2003, présidente du jury du prix Jacques-Rousseau.
14. Membre du Conseil des directeurs, Institut des affaires électroniques, Université Laval, 2000-2001.

## **COMITÉS CONSULTATIFS**

15. Co-présidente, comité consultatif Stratégie de la recherche et de l'innovation du Québec, Ministre de l'économie, de la science et de l'innovation 2016-2017.
16. Membre du comité de direction, Forum Innovation Bois, Ministre de la forêt, de la faune et des parcs, 2016.
17. Conseillère – enseignement supérieur, recherche et innovation – Conférence Québec-Massachussetts, Boston, Assemblée nationale du Québec, 2016.
18. Membre du comité de direction du PCAI –Inno-Centre (programme canadien des accélérateurs et incubateurs), 2015-2019.
19. Membre du comité consultatif sur le secteur minier du Québec, 2014.
20. Membre de l'Assemblée des partenaires du Plan Nord, depuis 2015.
21. Membre du comité consultatif du ministre de l'enseignement supérieur et de la recherche – Politique nationale de la recherche et de l'innovation du Québec, 2012-2013.
22. Membre du comité consultatif du Conseil de l'industrie forestière du Québec – VISION 2020, 2010.
23. Membre du groupe consultatif des universités du ministre d'Industrie Canada, 2005-2008.
24. Membre du groupe consultatif aux conseillers économiques, Centre canadien sur la fibre du bois, 2007-2010.
25. Membre de comités consultatifs, FPInnovations, 2007-2010 et depuis 2011.

## **PARTICIPATION À DES ORGANISMES SCIENTIFIQUES**

26. Coordinatrice de l'unité – Gestion des opérations forestières, Association international de recherche IUFRO RG 3.04, depuis 2013.
27. Membre du panel international FOCUS, Advances in forestry control & Automation Systems in Europe, 7FP SME target RTD collaborative project, EU Project, Portugal.
28. Éditrice adjointe, EURO Journal on Transportation and Logistics (journal lancé par la European Operational Research Society) – éd. Michel Bierlaire, depuis 2011.
29. Membre du comité scientifique du Centre de recherche CIRRELT, 2016-2018.
30. Membre du comité de direction, Centre de recherche sur les données massives, Université Laval, depuis 2015.

31. Coprésidente du comité scientifique et du comité organisateur, Symposium for Systems Analysis in Forest Resources, Québec, 2013.
32. Présidente du comité scientifique, International conference on Logistics and Supply Chain ILS, Québec, 2012.
33. Membre du Comité des partenariats de recherche du CRSNG, ACUIG, 2010-2012.
34. Présidente et membre du comité des subventions à la découverte en génie industriel du CRSNG, 2001-2004.
35. Membre du Comité des bourses du CRSNG, 1997-2000.
36. Membre du comité scientifique, PRO-VE Conference, depuis 2006.
37. Présidente du comité scientifique de la Conférence internationale de génie industriel, 2003.
38. Membre du conseil exécutif du Congrès international de génie industriel, depuis 2002.
39. Membre du comité de rédaction de la Revue française de gestion industrielle, 2005-2015.
40. Éditrice invitée, ITOR (Collaborative Logistics in Supply Chain), 2010, INFOR (Supply Chain Planning in the Forest Products Industry), 2009.

#### **ENSEIGNEMENT NATIONAL ET INTERNATIONAL**

41. Université de Vienne, BOKU, professeure invitée, mai 2016.
42. Responsable des Écoles d'étés nationales du Réseau VCO du CRSNG, 2011, 2012, 2013 et 2014.
43. Georgia University, Athens, Georgia, USA: Value Chain Modeling in the Forest sector, 2012.
44. Université Pierre Mendès-France, Grenoble, France: Conception de chaînes de valeur, 2009 et 2010; Université D'Artois, Artois, France : Génie industriel, 1996.
45. Norway Economics and Business School, Bergen, Norvège: Business models in the furniture industry, 2005, 2007 et 2008; Green value chains, 2009, 2010 et 2011.
46. Université de Linköping, Linköping, Suède: Supply chain management in the forest sector, 2008 et 2010.
47. Université du Chili, Santiago, Chili: Logistics in forestry, 2008-2012.

## RECHERCHE ET INNOVATION

### LIVRE ET CHAPITRES DE LIVRE

1. D'Amours S., Carle M.A., Rönnqvist M. (2014) Pulp and paper Supply Chain Management, *The Management of Industrial Forest Plantations*, Springer, Éd. Borges J.G., Diaz-Balteiro L., McDill M., Rodriguez L.C.E. p.489-516.
2. Marques S. A., Audy J.F., D'Amours S., Rönnqvist M. (2014) Tactical and Operational Harvest Planning, *The Management of Industrial Forest Plantations*, Springer, Éd. Borges J.G., Diaz-Balteiro L., McDill M., Rodriguez L.C.E. p.239-268.
3. Feng Y., D'Amours S., Lebel L., Nourelfath M. (2012). Integrated Bio-Refinery and Forest Products Supply Chain Network Design Using Mathematical Programming Approach. *Integrated Biorefineries: Design, Analysis, and Optimization*, Édité par Stuart P. et El-Halwagi M., 33 p., CRC Press/Taylor & Francis.
4. D'Amours S., Epstein R., Weintraub A., Rönnqvist M. (2011). Operations Research in Forestry and Forest Products Industry. *Wiley Encyclopedia of Operations Research and Management Science*, Édité par Cochran J.J., John Wiley & Sons, Inc.
5. Lehoux N., D'Amours S., Langevin A. (2011). Methodology for Assessing Collaboration Strategies and Incentives in the Pulp and Paper Industry. *Supply Chain Coordination under Uncertainty*, Édité par Choi, Tsan-Ming et Cheng, T.C. Edwin, pp. 625-650.
6. Santa-Eulalia L.A., D'Amours S., Frayret J.-M., Menegusso C.C., Azevedo R.C. (2011). Advanced Planning and Scheduling Systems Today and Tomorrow. *Supply Chain Management - Pathways for Research and Practice*, Édité par Dilek Onkal, Chapitre 12, pp. 171-200, InTech, Vienna, Austria.
7. Caisse S., Poulin D., Montreuil B., D'Amours S. (2010). Conceptual Positioning Framework for Information and Communication Technologies Aimed at Small and Medium Sized Manufacturers. *Information and Communication Technology and Small and Medium Sized Enterprises: From Theory to Practice*, Édité par Poulin D. et Tran S., Chapitre 1, pp. 7-24, Cambridge Scholar.
8. D'Amours S., Rönnqvist M. (2010). Issues in Collaborative Logistics. *Energy, Natural Resources and Environmental Economics*, Édité par Bjørndal M., Bjørndal E., Pardalos P. et Rönnqvist M., pp. 395-409, Springer Berlin Heidelberg.
9. Rougès J.F., Poulin D., D'Amours S., Montreuil B. (2010). Relationship between SME Performance and Information and Communication Technology. *Information and Communication Technology and Small and Medium Sized Enterprises: From Theory to Practice*, Édité par Poulin D. et Tran S., pp.25-47, Cambridge Scholar.
10. Azouzi R., D'Amours S., Beauregard R. (2009). An Agility Reference Model for the Manufacturing Enterprise: the Example of the Furniture Industry. *Handbook of Research in Mass Customization and Personalization*, Édité par Piller F.T. et Tseng M.M., 27 pages, World Scientific Publishing Company, ISBN 10: 9814280259.

11. D'Amours S., Frayret J.-M., Gaudreault J., Lebel L., Martel A. (2009). Chaînes de création de valeur. *Manuel de foresterie, Collectif, Chapter 32, pp. 1309-1323, Les éditions MultiMondes, ISBN 9782895444206 (Manuel de l'Ordre des ingénieurs forestiers du Québec).*
12. Carlsson D., D'Amours S., Martel A., Rönnqvist M. (2008). Decisions and Methodology for Planning the Wood Fibre Flow in the Forest Supply Chain. *Recent Developments in Supply Chain Management, Édité par Koster R. et Delfmann W., pp. 11-39, Helsinki School of Economics, Finlande.*
13. Forget P., D'Amours S., Frayret J.M., Gaudreault & J. (2008). Design of Multi-behavior Agents for Supply Chain Planning: An Application to the Lumber Industry, *Supply Chains: Theory and Application, Éd. V. Kordic, I-TECH Education and Publishing, ISBN 978-3-902613-22-6, 2008, pp. 551-568.*
14. Monteiro T., Anciaux D., D'Amours S., Espinasse B., Ferrarini A., Labarthe O., Montreuil B. & Roy D. (2008), Chapitre 7 – Agent-based Simulation of Business Networks Planning and Coordinating Systems, dans *Simulation For Supply Chain Management, Éd. ISTE, pp. 189–205, ISBN 9781848210905.*
15. Monteiro T., Anciaux D., D'Amours S., Espinasse B., Ferrarini A., Labarthe O., Montreuil B., Roy D. (2008). Chapitre 7 – Simulation à base d'agents des systèmes de coordination et de planification des réseaux d'entreprises, *Simulation pour la gestion de la chaîne logistique, Édition Hermès, pp. 227–260, ISBN 2-7462-1843-7.*
16. Chouinard, M., D'Amours, S., Aït-Kadi, D., (2007). Design of Reverse Logistics Networks for Multiproducts, Multistates, and Multiprocessing Alternatives, in Jung, H., Chen, F., Jeong, B. (éditeurs), *Trends in Supply Chain Design and Management: Technologies and Methodologies. Springer, p.181-211.*
17. Lihra T., Moreira M.P., D'Amours S., Beauregard R., (2006). Implementation of Mass Customization in a Furniture Manufacturing Plant: the case of Shermag Inc., *Inderscience Publishers, dans International Mass Customization Case Study Project (2<sup>e</sup> édition).*
18. Moyaux T., Chaib-draa B., D'Amours S., (2006). Supply Chain Management and Multiagent Systems: An Overview, Chapitre 1, *Multiagent-Based Supply Chain Management, Éditeurs: B. Chaib-draa et J. P. Müller, Springer, ISBN: 3-540-33875-6.*
19. Moyaux T., Chaib-draa B., D'Amours S., (2006). Design, Implementation and Test of Collaborative strategies in the Supply Chain, Chapitre 10, *Multiagent-Based Supply Chain Management, Éditeurs: B. Chaib-draa et J. P. Müller, Springer, ISBN: 3-540-33875-6.*
20. Martel A., Rizk N., D'Amours S., Bouchriha H., (2004). Synchronized Production-Distribution Planning in the Pulp and Paper Industry, *Logistics Systems: Design and Optimization, Kluwer.*
21. Collectif, 2003, *Intelligent Agent-based Operations Management, D'Amours S. et Guinet, A. (Éditeurs), Kogan Page Science, Sterling, Virginia.*



22. D'Amours S., Poulin D. et Allaert F., (2000). Les relations donneurs d'ordres sous-traitants dans l'industrie aéronautique au Québec: une étude exploratoire, *Innovation, Institutions and Territory, Éditions Holbrook and Wolfe, School of Policy Studies, Queen's University, p.187.*
23. Poulin D., Montreuil B., et D'Amours S., 2000, L'organisation virtuelle en réseau, *Le management aujourd'hui : une perspective nord-américaine, Les presses de l'Université Laval – Economica.*
24. Poulin D., Montreuil B, et D'Amours S., 1995, L'organisation virtuelle en réseau, *Les défis de la compétitivité: Vision et stratégie, Publi-Relais, p.59-82.*

#### **ARTICLES PUBLIÉS (ÉVALUÉS PAR LES PAIRS)**

1. Machani M., Nourelfath M., D'Amours S., (2015). A Scenario-based Modeling Approach to Identify Robust Transformation Strategies for Pulp and Paper Companies. *International Journal of Production Economics. 168:41-63.*
2. Rönnqvist M., D'Amours S., Weintraub A., Jofre A., Gunn E., Haight R., Martell D., Murray A., Romero C. (2015) Operations Research Challenges in Forestry: 33 open problems. *Annals of Operations Research, Vol. 232, pp. 11-40.*
3. Troncoso J., D'Amours S., Flisberg P., Rönnqvist M., Weintraub A. (2015). A Mixed Integer Programming Model to Evaluate Integrating Strategies in the Forest Value Chain – a Case Study in the Chilean Forest Industry, *Canadian Forest Journal, 45(7): 937-949.*
4. Azevedo R.C., D'Amours S., Rönnqvist M. (2015). Advances in Profit-Driven Order Promising for Make-To-Stock Environments – A Case Study with a Canadian Softwood Lumber Manufacturer. *INFOR.* (accepté - sous presse).
5. Azevedo R.C., D'Amours S., Rönnqvist M. (2015). Chain Management Processes–State of the Art, Proposition and Applications. *Journal of Supply Chain and Operations Management.* (accepté - sous presse).
6. Vahid S., Lehoux N., Santa-Eulalia L.A., D'Amours S., Frayret J.-M., Venkatadari U. (2015). Supply Chain Modelling Frameworks for Forest Products Industry: A Systematic Literature Review. *INFOR.* (accepté – sous presse).
7. Fjeld D., D'Amours S., Eriksson L-O., Frisk M., Lemieux S., Marier P., Rönnqvist M. (2014). Developing Training for Industrial Wood Supply Management. *International Journal of Forest Engineering, Vol. 25, No. 2, pp. 101-112.*
8. Lehoux N., D'Amours S., Langevin A. (2014). Inter-firm Collaborations and Supply Chain Coordination: Review of Key Elements and Case Study. *Production Planning & Control, Vol. 25, No. 10, pp. 858-872.*

9. Machani M., Nourelfath M., D'Amours S. (2014). A Mathematically-based Framework for Evaluating the Technical and Economical Potential Integrating Biorefinery Production within Pulp and Paper Mills. *Biomass & Bioenergy*, Vol. 63, pp. 126-139, <http://dx.doi.org/10.1016/j.biombioe.2014.02.024>.
10. D'Amours S., Rönnqvist M. (2013). An Educational Game in Collaborative Logistics. *INFORMS Transaction on Education*. 13(2): 102-113.
11. Feng Y., Martel A., D'Amours S, Beaugard R., (2013). Coordinated Contract Decisions in a Make-to-Order Manufacturing Supply Chain: A Stochastic Programming Approach. *Production and Operations Management*. 22(3): 642-660.
12. Laurent A.-B, Gaboury S., Wells J.-R., Bonfils S., Boucher J.-F., D'Amours S., Villeneuve C. (2013). Cradle-to-gate Life-cycle Assessment of a Glued-laminated Wood Product from Quebec's Boreal Forest. *Forest Products Journal*, Vol. 63, No. 5-6, pp. 190-198.
13. Mobtaker A., Awasthi A., Chauhan S., D'Amours S. (2013). Sourcing Problem for Construction Industry, *Research in Logistics and Production*, 3(2013), 167-182.
14. Paradis G., LeBel L. D'Amours S., Bouchard M. (2013), In risk of Systematic Drift under Incoherent Hierarchical Forest Management Planning, *Canadian Forest Research Journal*, 43(5), 480-492.
15. Audy J.F., Lehoux N., D'Amours S., Rönnqvist M. (2012). A Framework for an Efficient Implementation of Logistics Collaborations. *International Transactions in Operational Research*. Vol. 19, No. 5, pp. 633-657.
16. Audy J.-F., D'Amours S. et Rönnqvist, M. (2012). An Empirical Study on Coalition Formation and Cost/savings Allocation, *International Journal of Production Economics*, Vol. 136(1), 13–27.
17. Azouzi R., D'Amours S., (2012). Information and Knowledge Sharing in the Collaborative Design of Planning Systems within the Forest Products Industry: Survey, framework, and Roadmap, *Journal of Science and Technology for Forest Products and Processes*, Vol. 1(2), pp.6-14.
18. Gaudreault J., Pesant G., Frayret J.-M., D'Amours S. (2012). Supply Chain Coordination Using an Adaptive Distributed Search Strategy. *IEEE Transactions on Systems, Man and Cybernetics – Part C: Applications and Reviews*, Vol. 42, No. 6, pp. 1424-1438.
19. Santa-Eulalia L.A., D'Amours S., Frayret J.-M. (2012). Agent-Based Simulations for Advanced Supply Chain Planning : the FAMASS Methodological Framework for Requirements Analysis. *International Journal of Computer Integrated Manufacturing*, 25(10), p. 963-980.
20. Santa Eulalia L., D'Amours S., Frayret J.M. (2012). An Agent-based Strategy for Deploying Analysis Models into Specification and Design for Distributed APS Systems, *International Journal of Computer Science*, Vol. 8(3), ISSN (online) 1694-0814, [www2.IJCSI.org](http://www2.IJCSI.org).

21. Audy J.-F., D'Amours S., Rousseau J.-M. (2011). Cost Allocation in the Establishment of a Collaborative Transportation Agreement, an Application to the Furniture Industry, *Journal of the Operational Research Society*, Vol. 62, p. 960-970.
22. Audy J.F., Lehoux N., D'Amours S., Rönnqvist M. (2011). Why should we work together ?, Vol. 38, No. 2, pp. 48-53.
23. Audy J.F., Lehoux N., D'Amours S., Rönnqvist M. (2011). Hvofor samarbeide? Tre kasusstudier av logistiksamarbeid i skogsbrukets verikjede / Why collaborate? Three case studies in logistic collaboration in the forest supply chain. *Magma 0511*, pp. 44-52.
24. Gaudreault J, Frayret JM, Rousseau A, D'Amours S. (2011) Combined Planning and Scheduling in a Divergent Production System with Co-production: a Case Study in the Lumber Industry. *Computers and Operations Research*, 38(11):1238-1250.
25. Lehoux N., D'Amours S., Frein Y., Langevin A., Penz B. (2011). Collaboration for a Two-echelon Supply Chain in the Pulp and Paper Industry: the Use of Incentives to Increase Profit, *Journal of Operational Research Society*, Vol. 62, pp. 581-592.
26. Lehoux N., D'Amours S., Langevin A. (2011). Methodology for Assessing Collaboration Strategies and Incentives in the Pulp and Paper Industry. *Springer's Handbook on Innovative Schemes for Supply Chain Coordination under Uncertainty, Part 5*, pp. 625-650.
27. Santa-Eulalia L.A., Aït-Kadi D., D'Amours S., Frayret J.-M., Lemieux S. (2011). Agent-based Experimental Investigations about the Robustness of Tactical Planning and Control Policies in a Softwood Lumber Supply Chain. *Production Planning & Control*, Vol. 22, No. 8, pp. 782-799.
28. Santa-Eulalia, L.A., Halladjian, G., D'Amours, S., Frayret, J.-M. (2011). Integrated Methodological Frameworks for Modeling Agent-Based Advanced Supply Chain Planning Systems: A Systematic Literature Review. *Journal of Industrial Engineering and Management*, 4(4), p. 624-668.
29. Santa-Eulalia L.A., D'Amours S., Frayret J.-M. (2011). Presente e futuro dos sistemas APS Parte 2: tendências, oportunidades e a emergência de abordagens distribuídas / Present and future of APS systems - Part 2: trends, opportunities and the emergence of distributed approaches. *Mundo Logística, January/February*, Vol. 20, pp. 8-17, ISSN 1982-1832.
30. Santa-Eulalia L.A., D'Amours S., Frayret J.-M. (2011). An Agent-based Strategy for Deploying Analysis Models into Specification and Design for Distributed APS Systems. *International Journal of Computer Science Issues*, Vol.8, No. 3, May, pp.7-18, ISSN 1694-0814.
31. Santa-Eulalia L.A., Aït-Kadi D., D'Amours S., Frayret J.-M., Lemieux S. (2011). Applied Simulation, Planning and Scheduling Techniques in Industry, *Production, Planning & Control, Édition spéciale sur «Applied Simulation, Planning and Scheduling Techniques in Industry » 1366-5871, Première édition le 10 février 2011. (ifirst).*

32. Feng Y., D'Amours S., Beauregard R. (2010). Simulation and Performance Evaluation of Partially and Fully Integrated Sales and Operations Planning. *International Journal of Production Research*, Vol. 49 (19), pp. 5859-5883.
33. Santa-Eulalia L.A., Menegusso C.C., Azevedo R.S.C., Bremer C.F., D'Amours S. (2010). Presente e futuro dos sistemas APS Parte 1: sistemas disponíveis e estudos de casos / Present and future of APS systems - Part 1: solutions available in the market and case studies. *Mundo Logística*, December/January, Vol. 19, pp. 8-22, ISSN 1982-1832.
34. Lehoux N., D'Amours S., Langevin A. (2010). A Win-win Collaboration Approach for a Two-echelon Supply Chain: a Case Study in the Pulp and Paper Industry. *European Journal of Industrial Engineering*, Vol. 4, No. 4, pp. 492-514.
35. Forget P., D'Amours S., Frayret J.-M., Gaudreault J. (2010). Coordination Mechanism Design in Supply Chains Using Multi-Behavior Agents, *International Journal of Electronic Business, une édition spéciale sur Innovative Organizing of Customer and Supplier Networks in the Digital Economy*, 8(3), p.281-297.
36. Gaudreault J., Forget P., Rousseau A., Frayret J.-M., D'Amours S. (2010). Distributed Operations Planning in the Lumber Supply Chain: Models and Coordination. *International Journal of Industrial Engineering Theory, Applications & Practice*. Vol 17, No 3, pp. 168-169. (en ligne, ISSN 19430670x).
37. Bouchriha H., D'Amours S., Mammou M.-A., Alouane A. (2009). Chips Supply Optimization for a Network of Pulp Mills, *Journal of Operations and Logistics*, 1(2), 1-14.
38. Carlson D., D'Amours S., Martel A., Rönnqvist M. (2009). Supply Chain Planning in the Pulp and Paper industry, *INFOR édition spéciale sur Supply Chain Management in the Forest Products Industry*. *INFOR*, 47(3), 167-183.
39. Chouinard M., Aït-Kadi Daoud, Van Wassenhove Luk N., D'Amours S. (2009). Conceptual Framework for the Design and Management of Value Loops - Application to a Wheelchair Allocation Context, *Production Planning and Control*, 20(8), 703-723. **(Prix du meilleur article de la revue en 2009)**.
40. Lehoux N., D'Amours S., Langevin A. (2009). Collaboration and Decision Models for a Two-echelon Supply Chain: a Case Study in the Pulp and Paper Industry, *Journal of Operations and Logistics*, 2(4), pp. VII.1-VII.17.
41. Azouzi R., Beauregard R., D'Amours S. (2009). Exploratory Case Studies on Manufacturing Agility in the Furniture Industry. *Management Research News*, Vol. 32, No. 5, pp. 424-439.
42. Carlson D., D'Amours S., Martel A., Rönnqvist M. (2009). Supply Chain Planning in the Pulp and Paper Industry. *INFOR Information Systems and Operational Research*, Vol. 47, No.3, pp.167-183.
43. Weigel G., D'Amours S., Martel A., Watson P. (2009). A Modeling Framework for Maximizing Value Creation in Pulp and Paper Mills, *Information Systems and Operational Research*, Vol. 47, No.3, pp. 247-260.

44. Forget P., D'Amours S., Frayret J.-M., Gaudreault J. (2009). Study of the Performance of Multi-behaviour Agents for Supply Chain Planning. *Computers in industry*, Vol. 60, No. 9, pp. 698-708.
45. Ouhimmou M., D'Amours S., Ait-Kadi D., Beauregard R., Chauhan S. S. (2009a). Optimization helps Shermag Gain Competitive Edge, *Interface*, Vol. 39, No. 4, July–August, pp. 329–345.
46. Rizk N., Martel A., D'Amours S. (2008). The Manufacturer-Distributor Flow Coordination Problem, *Journal of the Operations Research Society*, Vol. 59, pp.90-104.
47. Feng Y., D'Amours S., Beauregard R. (2008). The Value of Sales and Operations Planning in Oriented Strand Board Industry with Make-to-Order Manufacturing System: Cross Functional Integration under Deterministic Demand and Spot Market Recourse. *International Journal of Production Economics*, Vol. 115, No. 1, pp. 189-209.
48. Chouinard M., D'Amours S., Ait-Kadi D. (2008), A Stochastic Programming Approach For Designing Supply Loops Under Uncertainty, *International Journal of Production Economics*, Vol.113, No.2, pp. 657-677.
49. Moyaux T., Chaib-Draa B., D'Amours S. (2008). Spreadsheet vs. Multiagent-based Simulations in the Study of Decision Making in Supply Chains. *International Journal of Simulation and Process Modelling*, Vol. 4, No. 2, pp. 89-105. doi:10.1504/IJSPM.2008.022052.
50. Ouhimmou M., D'Amours S., Beauregard R., Ait-Kadi D., Chauhan S.S. (2008). Furniture Supply Chain Tactical Planning Optimization Using a Time Decomposition Approach, *European Journal of Operational Research*, Vol. 189, No. 3, pp. 952-970.
51. Chauhan S.S., Martel A. and D'Amours S. (2008). Roll Assortment Optimization in a Paper Mill: An Integer Programming Approach, *Computers and Operations Research*, Vol.35, no.2, 614-627.
52. Forget P., D'Amours S., Frayret J.-M. (2008). Multi-Behavior Agent Model for Planning in Supply Chains: An Application to the Lumber Industry, *Robotics and Computer-Integrated Manufacturing Journal*, Vol. 24, p. 664-679.
53. D'Amours S., Rönnqvist M., Weintraub A. (2008). Using Operational Research for Supply Chain Planning in the Forest Products Industry. *INFOR, invité, Édition spéciale pour le 50<sup>e</sup> anniversaire de Canadian Operations Research Society*, Vol. 46(4), p. 265-281.
54. Lehoux N., D'Amours S., Langevin A. (2008). Dynamique des relations interentreprises : mécanismes, barrières et cas pratique, *Revue française de gestion industrielle*, vol. 27, no. 4.
55. Santa-Eulalia L.A., D'Amours S., Frayret J.M. (2008). Essay on Conceptual Modeling, Analysis and Illustration of Agent-based Simulations for Distributed Supply Chain Planning. *Information Systems and Operations Research Journal, Édition spéciale "Optimization and Simulation Models in Supply Chain Management"*, vol.46, n.2, pp. 97-116, Canada, ISSN 0315-5986 (Print) 1916-0615 (Online), Mai.

56. Bouchriha H., D'Amours S., Ouhimmou M. (2007). Lot Sizing Problem on a Paper Machine under a Cyclic Production Approach, *International Journal of Production Economics*, Vol. 105, no. 2, 318-328.
57. Frayret J.-M., D'Amours S. Rousseau A., Harvey S. Gaudreault, J. (2007). Agent-based Supply Chain Planning in the Forest Products Industry, *International Journal of Flexible Manufacturing Systems*, 19(4), 358-391.
58. Moyaux T., Chaib-draa B., D'Amours S. (2007). The Impact of Information Sharing on the Efficiency of an Ordering Approach in Reducing the Bullwhip Effect, *IEEE Transactions on Systems, Man, and Cybernetics, Part C (SMC-C)*, 37(3).
59. Martel A., M'Barek W., D'Amours S. (2006). Influence des facteurs internationaux sur la compétitivité des réseaux de création de valeur multinationaux : le cas des compagnies canadiennes de pâtes et papiers, *Revue internationale de gestion*, Vol.3, no.3, pp. 85-96.
60. Rizk N., Martel A., D'Amours S. (2006). Multi-Item Dynamic Production-Distribution Planning in Process Industries with Divergent Finishing Stages, *Computers and Operations Research*, Vol. 33, P.3600-3623.
61. Chouinard M., D'Amours, S., Aït-Kadi D. (2005). Integration of Reverse Logistics Activities within a Supply Chain Information System. *Computers in Industry*, 56(1), 105-124.
62. Karuranga E, Frayret J-M, D'Amours S. (2005). e-Business in the Quebec Forest Products Industry: Use, Perception and Projects, *Journal of Forest Products Business Research*, Vol.2, no 3.
63. Chouinard M., Aït-Kadi D., D'Amours S., Vincent C. (2004). Systèmes d'information pour la logistique inverse : le cas des fauteuils roulants, *Santé et systémique*, Vol. 7, 1-2, p.65-84.
64. Abid C., D'Amours S., Montreuil B. (2004). Collaborative Order Management in Distributed Manufacturing, *International Journal of Production Research*, 42(2), p.283-302.
65. Frayret J.-M., D'Amours, S., Montreuil B. (2004). Co-ordination and Control in Distributed and Agent-based Manufacturing Systems. *Production Planning and Control*, 15(1), 1-13.
66. Lehoux N., D'Amours S. (2004). La collaboration interentreprises dans le secteur alimentaire : l'Étude d'une relation entre manufacturier et distributeur. *Revue Française de Gestion Industrielle*, Vol. 23, No 2.
67. Moyaux T., Chaib-draa B., D'Amours S. (2004). An Agent Simulation Model for the Québec Forest Supply Chain, *Lecture Notes in Computer Science*, Vol. 3191, pp. 226 – 241.
68. Cloutier L., Frayret J.M., D'Amours S., Espinasse B. et Montreuil B. (2001). A Commitment-Oriented Approach to Networked Manufacturing, *International Journal of Computer Integrated Manufacturing*, 14(6), pp. 522-534.

69. Frayret J.M., D'Amours S., Montreuil B., Cloutier L. (2001). A Network Approach to Design Agile Manufacturing Systems, *International Journal of Production Economics*, 74(1-3), pp. 239-259.
70. Montreuil B., Frayret J.M. et D'Amours S., (1999). A Strategic Framework for Networked Manufacturing, *Computers in Industry*, 42(2-3), pp. 299-317.
71. D'Amours S., Montreuil B., Lefrançois P., Soumis F. (1999). Networked Manufacturing: The impact of information sharing, *International Journal of Production Economics*, Elsevier, Vol. 58, pp. 63-79.
72. Frayret J.M., D'Amours S., Montreuil, B. (1996). Internet au service de la filière bois : le partage de l'information, *Revue du bois*, Décembre, pp. 9-10.
73. D'Amours S., Montreuil B., Soumis F. (1996). Price-Based Planning and Scheduling of Multi-Product Orders in Symbiotic Manufacturing Networks, *European Journal of Operational Research*, Vol.96, pp. 148-166.
74. Ramudhin A., Lefrançois P., D'Amours S., Montreuil B. (1996). A Decision Support System for Operations Scheduling in a Distributed Environment, *Journal of Decision Systems*, no 1-2, Vol. 5, pp. 51-71.
75. D'Amours S., Lefrançois P., Montreuil B., Ramudhin A. (1993). Unquality-costing Sampling Plans by Variables and Their Implications on Supply Relationships, *International Journal of Production Economics*, Elsevier, Vol.32, pp. 315-326.

#### **ACTES DE CONFÉRENCE ÉVALUÉS PAR LES PAIRS**

1. Audy J.F., Feng Y., D'Amours S., Rönqvist M. (2015). An Educational Tool in Value Chain Management—A case Study Competition in the Forest Sector. *Proceedings of the conference, 16<sup>th</sup> Symposium for Systems Analysis in Forest Resources, Uppsala, Suède, 19 août.*
2. Audy J.F., Moreira M.P., Westlund K., D'Amours S., Lebel L., Rönqvist M. (2014). Supply Chain Agility: Results from six international case studies in the forest industry. *Industrial and Systems Engineering Research Conference, Montréal, Canada, 1er juin.*
3. Chauvin D., Carle M.-A., D'Amours S., Rönqvist M. (2013). La comptabilité par activités appliquée aux processus divergents pour la prise de décision : cas d'application dans une scierie. *10<sup>th</sup> International Industrial Engineering Conference (CIGI), La Rochelle, France, 12-14 juin.*
4. Audy J.F., Moreira M.P., Westlund K., D'Amours S., Lebel L., Rönqvist M. (2013). Agility, Personalisation and Planning Systems in Wood Supply Chains – Results from six international case studies. *15<sup>th</sup> Symposium for Systems Analysis in Forest Resources, Québec, Canada, 21 août.*
5. Audy J.F., Lebel L., Moreira M.P., Westlund K., D'Amours S., Rönqvist M. (2013). Planning Systems, Agility and Customisation in Wood Supply Chains – Results from six international case studies. *Proceedings of the Conference. 36<sup>th</sup> Council on Forest Engineering Annual Meeting, 8 juillet, Missoula, États-Unis.*

6. Khalif L., Forget P., Azouzi R., D'Amours S. (2013). Facteurs d'utilisation et d'adoption des systèmes électroniques de prise de rendez-vous dans l'industrie des services. *10th International Industrial Engineering Conference (CIGI), La Rochelle, France, 12-14 juin.*
7. Azouzi R., Forget P., D'Amours S. (2012). Framework for E-Appointment Systems Design. *4<sup>th</sup> International Conference on Information Systems, Logistics and Supply Chain (ILS), Québec, Canada, 26-29 août.*
8. Azouzi R., Lebel L., D'Amours S. (2012). Defining the Integrator-Supplier Concept for the Forest Supply Chain. *4<sup>th</sup> International Conference on Information Systems, Logistics and Supply Chain (ILS), Québec, Canada, 26-29 août.*
9. Marques A., Ronnqvist M., D'Amours S., Weintraub A., Gonçalves J., Borges J. (2012). Solving the Raw Materials Reception Problem using Revenue Management Principles : an Application to a Portuguese Pulp Mill, *Odysseus 2012, Mykonos, Grèce, 20-25 mai.*
10. Azouzi R., D'Amours S. (2011). Standards for Information and Knowledge Sharing in the Collaborative Design of Planning Systems within the Forest Products Industry: Une enquête et une feuille de route présentées à la International Conference on Industrial Engineering and Systems Management, Metz, France, 25-27 mai.
11. D'Amours S., Rönqvist M. (2010). An Educational Game in Collaborative Logistics, *International Federation for Information Processing, Ed. Springer, P. 755-764.*
12. Audy J.-F., D'Amours S., Lehoux N., Rönqvist M. (2010). Generic Mechanisms for Coordinating Operations and Sharing Financial Benefits in Collaborative Logistics. In: Camarinha-Matos, L., Boucher, X., Afsarmanesh, H. (Eds.). IFIP, Vol. 336, *Collaborative Networks for a Sustainable World. PRO-VE 2010 – 11th IFIP Working Conference on Virtual Enterprises, Saint-Étienne, France, pp. 537-544.*
13. Audy J.-F., D'Amours S., Lehoux N., Rönqvist M. (2010). Coordination in Collaborative Logistics. *International Workshop on Supply Chain Models for Shared Resource Management, 21-22 janvier, Bruxelles, Belgique.*
14. Audy J.-F., D'Amours S., Lehoux N., Rönqvist M. (2009). A Review on Collaborative Logistics. *International Conference on Industrial Engineering and Systems Management, 13-15 mai, (IESM'2009), Montréal.*
15. Feng Y., D'Amours S., Lebel L., Nourelfath M. (2010). The Design and Analysis of Integrated Bio-energy and Forest Product Supply Chain. *Value Chain Optimization (VCO) Workshop. 28-29 octobre, Montréal, Québec, Canada.*
16. Moreira M. P., D'Amours S., Azouzi R., Beauregard R. (2010). The Role of Organizational Competences in the Evolution of Business Models. *PRO-VE 2010. Saint-Etienne, France. pp. 396-403.*



17. Azevedo R. C., D'Amours S., Ronnqvist M. (2009). Profit-driven Order Promising – an Application with a Canadian Softwood Lumber Manufacturer, 7<sup>th</sup> Annual Symposium on Supply Chain Management, Toronto, Canada. 29 octobre.
18. Azevedo R. C., D'Amours S., Ronnqvist M. (2009). Revenue Management in the Softwood Lumber Industry, 7<sup>th</sup> Annual Symposium on Supply Chain Management, Toronto, Canada. 29 octobre.
19. Azevedo R. C., D'Amours S. and Ronnqvist M. (2009). Competence-based Approach in Value Chain Processes, 10<sup>th</sup> IFIP Working Conference on Virtual Enterprises (PRO-VE'09), Thessaloniki, Grèce, 7-9 octobre.
20. Azevedo R. C., D'Amours S., Ronqvist M. (2009). Applying Revenue Management through Supply Chain Processes – the case of the Softwood Lumber Industry, 6th CEMS Research Seminar on Supply Chain Management, Riezlern, Autriche, 6 février.
21. Gaudreault J., Pesant G., Frayret J.M., D'Amours S. (2009). ADS: An Adaptive Search Strategy for Efficient Distributed Decision Making, Learning and Intelligent Optimization Conference (LION), Trento, Italie, 14-18 janvier.
22. Lehoux N., Audy J-F., D'Amours S., Rönngqvist M. (2009). Collaborative Logistics - Case Studies. TRANSLOG, Transportation and Logistics Workshop, 8-11 décembre, Reñaca, Chili.
23. Lehoux,N., Audy J.-F., D'Amours S., Rönngqvist M. (2009). Issues and Experiences in Logistics Collaboration. PRO-VE-10th IFIP Working Conference on Virtual Enterprises, Leveraging knowledge for innovation in Collaborative Networks, 7-9 octobre, Thessaloniki, Grèce, 8 p.
24. Marier P., Gaudreault J., Henri R., D'Amours S. (2009). Integrated Model for the Design of a Lumber Mill and Production Strategy, The 14<sup>th</sup> Annual International Conference on Industrial Engineering Theory, Applications & Practice, Anaheim, États-Unis, 18-21 octobre.
25. Moreira M. P., D'Amours S., Azouzi R., Beauregard R. (2009). Le management des capacités organisationnelles et l'évolution des modèles d'affaires : un cadre conceptuel, 77<sup>e</sup> Congrès de l'ACFAS, Ottawa, Canada, 11-15 mai.
26. Moreira M. P., Azouzi R., D'Amours S., Beauregard R. (2009). Organizational Competencies and Competitive Advantage: a Mass Customization Strategy for the Furniture Industry. IESM, Montréal.
27. Santa-Eulalia L.A., D'Amours S., Frayret J.-M., Azevedo R.C. (2009). On Supply Chain Modeling and Simulation Techniques: a Literature Review Taxonomy, XI SIMPEP Industrial Engineering Symposium / Simpósio de Engenharia de Produção, Bauru, Brésil, 9 - 11 septembre.
28. Santa-Eulalia L.A., Aït-Kadi D., D'Amours S., Frayret J.-M., Lemieux S. (2009). Evaluating tactical planning and control policies for a softwood lumber supply chain through agent-based simulations, International Conference on Industrial Engineering and Systems Management, (IESM'2009), Montréal, 13-15 mai.

29. Audy J.-F. et D'Amours S. (2008). Impact of Benefit Sharing among Companies in the Implantation of a Collaborative Transportation System – An application in the Furniture Industry. In: Camarinha-Matos, L., Picard, W. eds. PRO-VE 2008- 9th IFIP Working Conference on Virtual Enterprises, 8 au 10 septembre, Poznan, Pologne. Boston: Springer, 519-532.
30. Azevedo RC., D'Amours S., Rönnqvist M. (2008). Core Supply Chain Management Business Processes – A Literature-Based Framework Proposition. 3<sup>rd</sup> World Conference on Production and Operations Management, Tokyo, Japon, pp. 970-985.
31. Feng Y., D'Amours S., Beaugregard R. (2008). Modeling and Evaluating the Performance of S&OP in Stochastic Demand Environment – An application to the Oriented Strand Board Industry. Conference Proceedings, 2nd International Conference on Information Systems, Logistics, and Supply Chain, Madison, États-Unis, 28-30 mai, pp. 253-264. (**Meilleur contribution d'un étudiant de doctorat**).
32. Forget P., Monteiro T., D'Amours S., Frayret J.M., (2008). Collaborative Agent-based Negotiation in Supply Chain Planning, 13<sup>th</sup> Annual International Conference on Industrial Engineering Theory, Applications & Practice, 7-10 septembre 2008, Las Vegas. (**Deuxième prix, meilleure contribution d'un étudiant de doctorat**).
33. Forget P., D'Amours S., Frayret J.M., et Jonathan Gaudreault. (2008). Motivations for Multi-Behavior Agents in Supply Chain Planning, 7<sup>e</sup> Conférence de Modélisation, Optimisation et Simulation des Systèmes (MOSIM), Paris, France, Mars 2008.
34. Gaudreault J., Frayret J.M., Pesant G., Forget P., D'Amours S. (2008). Operations Coordination in the Lumber Industry: from Heuristics to Machine Learning, 13<sup>th</sup> Annual International Conference on Industrial Engineering Theory, Applications & Practice, 7-10 septembre 2008, Las Vegas.
35. Gaudreault J, Forget P, Frayret J.-M., Rousseau A, D'Amours S. (2008). A Multi-agent and OR-based Approach to Operations Planning in the Lumber Industry. Proceedings of the 13th Annual International Conference on Industrial Engineering Theory, Applications & Practice. Las Vegas, Nevada, 7-10 septembre 2008.
36. Lehoux N., D'Amours S., Langevin A. (2008). Vers une approche collaborative gagnant-gagnant au sein d'un réseau bi-échelon : une application à l'industrie des pâtes et papiers, MOSIM'08, Paris, 31 mars-2 avril, 10 p.
37. Lemieux S., D'Amours S., Gaudreault J., Frayret J.-M. (2008). Intégration d'outils APS dans une simulation multi-agent : une application à l'industrie du bois d'œuvre, MOSIM'08 – 7<sup>e</sup> Conférence Francophone de Modélisation et Simulation, Paris, 31 mars - 2 avril.
38. Santa-Eulalia L.A., D'Amours S., Frayret J.-M. (2008). A Methodological Framework for the Analysis of Agent-based Supply Chain Planning Simulations, SpringSim'08 - Spring Simulation Multiconference 2008, Poster Session, Ottawa, 14-17 avril.

39. Audy J.-F., D'Amours S., et Rönnqvist M. (2007). Business Models for Collaborative Planning in Transportation: an Application to Wood Products. In IFIP International Federation for Information Processing, Volume 243, Establishing the Foundation of Collaborative Networks; eds. Camarinha-Matos, L., Afsarmanesh, H., Novais, P., Analide, C.; Boston: Springer, 10-12 septembre, Guimarães, Portugal, pp. 667-676 (*Finaliste de la meilleure contribution à la conférence*).
40. Audy J.-F., D'Amours S., et Rousseau L.-M. (2007). Collaborative Planning in a Log Truck Pickup and Delivery Problem. 6th Triennial Symposium on Transportation Analysis, 10-15 juin, Phuket Island, Thaïlande, 6 p.
41. Azevedo R., D'Amours S., et Rönnqvist M. (2007). Designing the Order Fulfillment Process: Scope and Business Variables, Fifth Annual International Symposium on Supply Chain. Toronto, Octobre 2007.
42. Azouzi R., Beauregard R., D'Amours S. (2007a). Case Studies on the Relationships between AMT, Competitive Priorities, and Customization Strategies in the Canadian Furniture Industry. Extreme Customization - Proceedings of the MCPC 2007 World Conference on Mass Customization & Personalization, William J.M., Piller T.F., Tseng M., Chin R., McClanahan B.L. (Eds.), 7 au 9 octobre, Massachusetts Institute of Technology, Cambridge/Boston, États-Unis.
43. Azouzi R., Beauregard R., D'Amours S. (2007b). A Typology Integrating Advanced Manufacturing Technologies and Customization Strategies in Furniture Manufacturing. Innovative Processes and Products for Mass Customization (Series on Business Informatics and Application Systems, Vol. 3), Blecker T., Edwards K., Friedrich G., Hvam L., Salvador F. (Eds.), ISBN:978-3940019035, GITO-Verlag, Berlin, pp. 23-38.
44. Azouzi R., Beauregard R., D'Amours S., Dessureault Y. (2007c). Setting up an Integrated Plant of Solid Wood Panels Supplying the Furniture Enterprise of the Future: An Exploratory Analysis. Proceedings of the International Scientific Conference on Hardwood Processing (ISCHP'07), 24-26 septembre, Québec, Canada, pp. 181-189.
45. Azouzi R., Beauregard R., D'Amours S. (2007d). An Agility Reference Model for the Furniture Enterprise of the Future. Actes du 7<sup>e</sup> Congrès International de Génie Industriel, 5-8 juin, Canada.
46. Forget P., D'Amours S., Frayret J.-M. (2007). Un agent à comportements multiples pour la planification de la chaîne d'approvisionnement : une application à l'industrie forestière, 7<sup>e</sup> Congrès international de génie industriel, Juin 5-8, Trois-Rivières, Canada, 10 p.
47. Lehoux N., D'Amours S., Langevin A. (2007a). Collaboration and Decision Models for a Producer and a Customer: a Case Study in the Pulp and Paper Industry, International Conference on Industrial Engineering and Systems Management, 30 mai au 2 juin, Beijing, Chine, 10 p.
48. Lehoux N., D'Amours S., Langevin A. (2007b). Approches collaboratives et comportement des joueurs : modélisation de la relation entre un fournisseur et son client pour le secteur des pâtes et papiers, 7<sup>e</sup> Congrès international de génie industriel, 5-8 juin, Trois-Rivières, Canada, 10 p.

49. Marier P., Audy J.-F., Gingras C. et D'Amours S. (2007). Collaborative Wood Transportation with the Virtual Transportation Manager. International Scientific Conference on Hardwood Processing, 24 au 26 septembre, Québec, pp. 191-198.
50. Moreira M.P., Azouzi R., D'Amours S., Beaugerard R. (2007a). Identifying Potential Contributions of Lean Production to Business Model Evolution towards Mass Customization in the Wood Furniture Industry » Proceeding of the 2007 World Conference on Mass Customization and Personalization (CD-ROM). MIT Cambridge\Boston, 7 au 10 octobre.
51. Moreira M.P., Azouzi R., D'Amours S., Beaugerard R. (2007b). Business Model Change towards Mass Customization: A Competence-Based Management Approach. Proceedings of the Joint Conference IMCM'07 & PETO'07. Hamburg, June 2007. Gito Verlag, Berlin 2007: p. 215-231.
52. Ouhimmou M., D'Amours S., Ait-Kadi D., Beaugerard R., Chauhan S.S. (2007). Hard Wood Supply Chain Tactical Planning in a Furniture Company Using a Time Decomposition, Proceedings INFORMS 2007 Annual Meeting, Best Paper in Forestry Sponsored Session Award. Section on Energy Natural Resources and Environment, Seattle, 3 au 7 novembre.
53. Santa-Eulalia L.A., D'Amours S., Frayret J.-M. (2007). Agent-based Simulation Framework for Supply Chain Planning in the Lumber Industry, In: Winter Simulation Conference '07, Ph.D. Colloquium, Washington D.C., États-Unis, 9 au 12 décembre.
54. Audy J.-F., D'Amours S., Rönnqvist M. (2006). Business Models for Collaborative Planning in Transportation : An Application to Wood Products, ICEB eBRF Global Conference on Emergent Business Phenomena in the Digital Economy, Tampere, Finlande, 30 novembre 2006.
55. Chauhan S., Martel A., D'Amours S. (2006). Roll Assortment Optimization in a Paper Mill, International conference on Logistics Systems, Lyon, France, 15 au 17 mai.
56. D'Amours S., Frayret J.M., Rousseau A., Harvey S., Plamondon P., Forget P. (2006). Agent-Based Supply Chain Planning in the Forest Products Industry, Basys'06, Niagara Falls, Ontario, Canada, 4 au 6 septembre 2006.
57. Forget P., D'Amours S., Frayret J.-M. (2006). Collaborative Event Management in Supply Chains: An Agent-based Approach, *Springer*, in IFIP International Federation for Information Processing, Volume 220, Information Technology for Balanced Manufacturing Systems, pp. 89-98, 2006.
58. Forget P., D'Amours S., Frayret J.M. (2006). Collaborative Event Management in Supply Chains: an Agent-based Approach, BASYS06, Niagara Falls, Septembre 2006.
59. Forget P., D'Amours S., Frayret J.-M. (2006). Multi-Behavior Agent Model for Supply Chain Management *ICEB eBRF Global Conference on Emergent Business Phenomena in the Digital Economy*, Tampere, Finlande, 30 novembre 2006.
60. Martel A., M'Barek W., D'Amours S. (2006). International Factors in the Design of Multinational Supply Chains: the Case of Canadian Pulp and Paper Companies, International conference on logistics systems, Lyon.

61. Moyaux T., Chaib-draa B, D'Amours S. (2006). Study of Social Consciousness in Stochastic Agent-based Simulations: Application to Supply Chains, 5<sup>th</sup> International joint conference on Autonomous Agents and MultiAgent Systems - AAMAS 2006 (Future University, Hakodate, Japon), 8-12 Mai 2006.
62. Moyaux T., Chaib-draa B., D'Amours S. (2006). Study of Benevolence in Agent-Based Simulations: The Case of Supply Chains, soumis à Twenty-First National Conference on Artificial Intelligence.
63. Santa-Eulalia L.A., D'Amours S., Frayret J.M., Rousseau A. (2006). Agent-based Simulation Supporting Distributed APS Systems: a Conceptual Model and an Illustrative Case in the Lumber Supply Chain. In: Fourth Annual International Symposium on Supply Chain Management, Jointly sponsored by McMaster eBusiness Research Centre (MeRC) at McMaster University, the Purchasing Management Association of Canada (PMAC) and the Ontario Research Network for Electronic Commerce (ORNEC), 4 au 6 octobre 2006, Toronto, Canada.
64. Bouchriha H., Mammou M., D'Amours S., Hadj A. (2005). A Supply Optimization for a Pulp and Paper Mill Network, International Conference on Industrial Engineering and Systems Management, Marrakech, Maroc, 16 au 19 mai.
65. Martel A., M'Barek W., D'Amours S. (2005). International Factors in the Design of Multinational Supply Chains : the Case of Canadian Pulp and Paper Companies, AIB 2005, Québec, Juin
66. Lapointe M., Beauregard R., D'Amours S. (2005). An Exploration of Design Systems for Mass Customization of Factory-built Timber Frame Homes, R.J. Scherer, P. Katranuschkov, and S.-E. Schapke, CIB-W78 2005, 22<sup>nd</sup> Conference Information Technology in Construction, Dresden, 19 au 21 juillet 2005, pp. 697-704. ISBN 3-86005-478, CIB Publication No. 304.
67. Weigel G., D'Amours S., Martel A. et Watson P., (2005). A Model for Maximizing Value Creation in Pulp and Paper Mills, 91<sup>e</sup> congrès annuel de l'ATPPC, Montréal.
68. D'Amours S., Martel A., et Frayret J.-M., (2005). Supply Chain Planning in the Pulp and Paper Industry, 91<sup>e</sup> congrès annuel de l'ATPPC, Montréal.
69. Rizk N., Martel A., D'Amours S. (2004). Production Planning in the Pulp and Paper Industry, Administrative Sciences Association of Canada Conference, Ville de Québec (Canada), Juin.
70. Ouhimmou M., D'Amours S., Ait-Kadi D., Beauregard R., (2004). Une approche d'intégration des opérations de la forêt jusqu'à l'usine de meuble, Association des sciences administratives du Canada (ASAC 2004), Québec, Canada, 5 au 8 juin.
71. Hamdjatou K., Baptiste P., Ait-Kadi D., D'Amours S. (2004). Aggregate Production Planning under Environment Constraints, 33<sup>rd</sup> International Conference on Computer & Industrial Engineering, Jeju, Corée.
72. Ouhimmou M., D'Amours S., Ait-Kadi D., Beauregard R. (2004). Intégration des opérations de la forêt jusqu'à l'usine de meubles, 5e Conférence Francophone de Modélisation et Simulation (MOSIM'04), Nantes, France, 1<sup>er</sup> au 3 septembre.

73. Chouinard M., D'Amours S., Aït-Kadi D., Glardon R. (2004). Méthodologie de conception de réseau logistique intégrant la logistique inversée à la chaîne d'approvisionnement. 5e Conférence Francophone de Modélisation et Simulation (MOSIM'2004) - Modélisation et simulation pour l'analyse et l'optimisation des systèmes industriels et logistiques, 1er au 3 septembre, Nantes, France.
74. Moyaux T., Chaib-draa B., D'Amours S. (2004). Multi-Agent Simulation of Collaborative Strategies in a Supply Chain, 3rd International Joint Conference on Autonomous Agents and MultiAgent Systems - AAMAS 2004 (Columbia University, New-York City, USA), 19 au 23 juillet (taux de succès 24 %).
75. Moyaux T., Chaib-draa B., D'Amours S. (2004). An Agent Simulation Model for the Québec Forest Supply Chain, 6th Int. Workshop CIA-2004 on Cooperative Information Agents, (Fair and Congress Center, Erfurt, Germany), 27 au 29 septembre.
76. Moyaux T., Chaib-draa B. and D'Amours S. (2003). Multi-agent Coordination Based on Tokens: Reduction of the Bullwhip Effect in a Forest Supply Chain, accepted for the conference: Second International Joint Conference on Autonomous agents and multiagent systems (AAMAS 2003), Melbourne (taux de succès 25 %).
77. Moyaux T., Chaib-draa B., D'Amours S. (2003). Coordination à base de jetons pour réduire l'amplification de la variabilité de la demande dans une chaîne logistique, 5<sup>e</sup> Congrès International de Génie Industriel , Québec.
78. Moyaux T., Chaib-draa B., D'Amours S. (2003). Satisfaction distribuée de contraintes et son application à la génération d'un emploi du temps d'employés, 5<sup>e</sup> Congrès International de Génie Industriel , Québec.
79. Moyaux T., Chaib-draa B., D'Amours S. (2003). Multi-agent Coordination Based on Tokens: Reduction of the Bullwhip Effect in a Forest Supply Chain, 2nd International Joint Conference on Autonomous Agents and MultiAgent Systems - AAMAS 2003 (Melbourne, Australia), 14 au 18 juillet (taux d'acceptation 25 %).
80. Abid C., Montreuil B., et D'Amours S. (2003). Planification hybride d'un réseau manufacturier bi-échelon dans un environnement dynamique incertain, Congrès International en Génie Industriel, Québec, Canada.
81. Bouchriha H., D'Amours S., Ouhimmou M. (2003). Détermination de la taille des lots: cas d'une production cyclique et d'une demande dynamique, Congrès International de Génie Industriel 2003, Québec, Canada.
82. Chouinard M., D'Amours S., Aït-Kadi D. (2003). Méthodologie d'implantation et d'amélioration d'une chaîne logistique intégrant la logistique inversée, Congrès de Génie Industriel (GI 2003), Québec, Canada.

83. Mutel B., Ait-Kadi D., Vincent C., Chouinard M., Routhier F., D'Amours S. (2003). Asset Recovery Process of Mobility Aids in Quebec, Congrès de Génie Industriel, Québec, Canada.
84. Lemieux F., D'Amours S., Olivier C. (2003). Une approche statique et dynamique combinée afin de tenir compte de la variabilité en conception des chaînes logistiques, Congrès International de Génie Industriel, Québec, Canada.
85. Lehoux N. et D'Amours S. (2003). Architecture organisationnelle et technologique d'une relation de partenariat dans le secteur alimentaire, Congrès International de Génie Industriel, Québec, Canada.
86. Kane H., Ait-Kadi D., D'Amours S., et Baptiste P. (2003). Un modèle optimal de planification des ressources pour satisfaire les besoins en effectif en maintenance. 5<sup>e</sup> Congrès international de génie industriel, Québec, 26 au 29 octobre.
87. Ounnar F., Bouchriha H., Pujol P., Ladet P., D'Amours S. (2003). Faire ou faire-faire dans un réseau logistique auto-organisé, Congrès International de Génie Industriel, Québec, Canada.
88. Ouhimmou M., D'Amours S., Ait-Kadi D., Rousseau A. (2003). Un modèle de planification tactique du réseau de création de valeur dans l'industrie du meuble, Congrès International de Génie Industriel 2003, Québec, Canada.
89. Kane H., Ait-Kadi D., D'Amours S. et Baptiste P. (2003). Optimum Labor Requirements Planning Model for Cross-utilization of Workforce. International Conference on Industrial Engineering and Production Management (IEPM'2003), Porto, Portugal.
90. Kane H., Ait-Kadi D., D'Amours S. et Baptiste P. (2003). Prise en compte des contraintes législatives dans la planification des ressources. Conférence Francophone en Gestion Hospitalière et Ingénierie des Systèmes Hospitaliers, (GISEH'2003), 17-18 janvier, Lyon, pp. 323-328.
91. Lemieux F., D'Amours S. et Olivier C. (2003). A Combined Static and Dynamic Approach to Account for Variability in Supply Chain Design, International Conference on Industrial Engineering and Production Management, Porto.
92. Ait-Kadi D., Vincent C., Chouinard M., Mutel B., Routhier F., D'Amours S. (2003). Asset Recovery Process of Mobility Aids in Quebec, International Conference on Industrial Engineering and Production Management, Porto, Portugal.
93. Moyaux T., Chaib-draa B. et D'Amours S. (2003). Agent-based Simulation of the Amplification of Demand Variability in a Supply Chain, Conference on Agent-Based, Simulation, Montpellier, France.
94. Diallo C., Ait-Kadi D., Routhier F., D'Amours S. (2003). Outils de gestion des retours de fauteuils roulants : le cas de la valorisation des aides à la mobilité au Québec, Conférence francophone en gestion et ingénierie des systèmes hospitaliers – GISEH, Lyon, France.
95. Chouinard M., D'Amours S., Ait-Kadi D. (2003). La réingénierie des processus liés à la réattribution d'un fauteuil roulant, Conférence francophone en gestion et ingénierie des systèmes hospitaliers – GISEH, janvier 2003, Lyon, France.

96. Chouinard M., D'Amours S., Aït-Kadi D. (2003). Support informatique au service de la réattribution d'un fauteuil roulant, Conférence francophone en gestion et ingénierie des systèmes hospitaliers – GISEH, janvier 2003, Lyon, France.
97. Bouchriha H., D'Amours S., Ladet P. (2002). A "Make or Buy" Decision Model with Economies of Scale, IEEE International Conference on System, Man and Cybernetic, Tunisie.
98. Kane H., Aït-Kadi D., D'Amours S., Baptiste P. (2002) Contribution à l'analyse des politiques de croisement des opérateurs en maintenance et production, JTEA'2002, Sousse – Tunisie 2002, vol. 2, pp. 285- 292.
99. Bouchriha H., Ladet P., et D'Amours S. (2002). Un modèle mathématique pour la conception d'une chaîne logistique en réponse au choix de faire ou faire-faire, Conférence Internationale francophone d'Automatique, Nantes, France.
100. Jabiri A., D'Amours S., Montreuil B., Frayret J., (2002). Exploring the Potential of New Collaborative Procurement Trends, International Purchasing & Supply Education & Research Association, University of Twente, Enschede.
101. Abid C., D'Amours S. et Montreuil B., (2002). Collaborative Planning of Business Units within an Internal Manufacturing Network, International Conference on e-Supply Chain, Melbourne, Australie.
102. Kaffel H., D'Amours S. et Aït-Kadi D., (2001). The Concept of Distributed Maintenance, International Conference on Computers and Industrial Engineering, Montréal, Canada, p. 471-477.
103. Mirabedini A., D'Amours S. et Aït-Kadi D., (2001). Tactical Planning of Reliable Supply Chains, International Conference on Computers and Industrial Engineering, Montréal, Canada, p. 306-311.
104. D'Amours S., Jabiri A., Levasseur M., (2001). Les processus de catégorisation des fournisseurs au sein des entreprises de classe mondiale, Congrès international de génie industriel, Marseille, p. 889-900.
105. D'Amours S., Jabiri A., Boucher S., (2001). Les processus de sélection, de certification et d'évaluation des fournisseurs, Congrès international de génie industriel, Marseille, p. 875- 888.
106. Boucher S., D'Amours S. et Boctor F. (2001). L'ordonnancement de la cellule robotique à deux et trois machines, Congrès international de génie industriel, Marseille, p. 1005-1018.
107. D'Amours S., Jabiri A., Poulin D. et Montreuil B. (2001). Evaluation and Selection of Suppliers : a Benchmark Study in a Canadian Network of Manufacturing Enterprises, 10<sup>th</sup> International IPSERA (International Purchasing and Supply Education and Research Association), Jönköping, Suède.
108. Frayret J.M., Cloutier L., Montreuil B., D'Amours S. (2000). A Distributed Framework for Collaborative Supply Network Integration, PRO-VE 2000, Infrastructure for Virtual Enterprise, Managing Cooperation in Virtual Org. and e-Business, Florianopolis, Brésil. pp 233-243.



109. Cloutier L., Frayret J.M., D'Amours S., Montreuil B. (2000). The NetMan Multi-Agent Architecture for e-Business in Network Organizations, PRO-VE 2000, Infrastructure for Virtual Enterprise, Managing Cooperation in Virtual Org. and e-Business, Florianopolis, Brazil. pp 157-166.
110. Abid C., D'Amours S., et Montreuil B. (2000). Un agent de planification de la production pour l'entreprise manufacturière en réseau, International conference on logistics research, Trois-Rivières, (CD).
111. Frayret J.M., D'Amours S., et Montreuil B. (2000). Cadre coopératif pour la gestion des réseaux manufacturiers, International conference on logistics research, Trois-Rivières (CD).
112. Cavory G., D'Amours S., et Frayret J.M. (2000). Conception des réseaux logistiques: mesure de fiabilité et planification d'accélérateurs, International conference on logistics research, Trois-Rivières (CD).
113. D'Amours S., Montreuil B., et Moke J. (1999). Contract-based Tactical Planning of a Supply Chain, International Conference on Industrial Engineering and Production Management, Glasgow, p.23-32.
114. Cloutier L., Frayret J.M., D'Amours S., Espinasse B. et Montreuil B. (1999). A Commitment-Oriented Approach to Networked Manufacturing, International Conference on Industrial Engineering and Production Management, Glasgow, p. 487-496.
115. Frayret J.M., Montreuil B., D'Amours S., Venkatadri U. (1999). A Network Approach to Design and Operate Agile Manufacturing Systems, International Conference on Industrial Engineering and Production Management, Glasgow, p443-452.
116. D'Amours S., Poulin D., et Allaert F. (1999). Les relations donneurs d'ordres sous-traitants dans l'industrie aérospatiale au Québec : une étude exploratoire, Innovation Systems Research Network Conference, Toronto, 10 pages.
117. Cloutier L., Frayret J.M., D'Amours S., Espinasse B. et Montreuil B. (1999). Coordinating Activities in Decentralized Manufacturing Enterprises: a Commitment-oriented Approach, International Conference on Industrial Engineering, Montréal, p65-74.
118. Frayret J.M., D'Amours S., Montreuil B., Venkatadri U. (1999). Netman Organizational and Operational strategies: A Case Study, International Conference on Industrial Engineering, Montréal, p55-64.
119. Kaffel H., D'Amours S., Ait-Kadi D. (1999). Une approche réseau pour la conception d'un système de gestion de la maintenance, International Conference on Industrial Engineering, Montréal, p563-574.
120. Kaffel H., D'Amours S., Ait-Kadi D. (1999). La valeur d'un système de gestion de la maintenance, International conference industrial automation, Montréal, p117-121.

121. Kaffel H., D'Amours S., et Ait-Kadi D. (1998). La gestion des responsabilités et des flux d'information dans un système de maintenance, JTEA – IEEE, Tunisie, p 232-236.
122. Frayret J.M., D'Amours S., Montreuil B., et Venkatadri U. (1998). An Approach to Model and Manage Cost-Risk Trade-off in Networked Manufacturing, CIMRE 1998, Montréal, p.518-538.
123. D'Amours S., Kaffel H., et Ait-Kadi D. (1997). Le concept de maintenance distribuée : l'interdépendance du réseau de responsabilités et du réseau d'acteurs, 16<sup>th</sup> Canadian Conference on Applied Mechanics (CANCAM), Québec, p.579-580.
124. D'Amours S, Lefrançois P., Ramudhin A., et Montreuil B. (1996). An Agent-Based Perspective to Design Networked Manufacturing Information Systems, proceedings Second International Conference on Computer Integrated Manufacturing in the Process Industries, Eindhoven, p.18-32.
125. D'Amours S., Lefrançois P., et Montreuil B. (1996). Design of an Information System for a Networked Industry, proceedings IEEE, IEMC 96, Managing the Virtual Enterprises, Vancouver, Canada, p.128-133.
126. D'Amours S., Montreuil B., et Soumis F. (1995). Conceptual Framework for configuring distributed manufacturing networks for large-series production programs, proceedings International conference on industrial engineering, Montréal, p.1925-1934.
127. D'Amours S., Montreuil B., Soumis F., Lefrançois P., et Ramudhin A. (1995). Advances on Networked Manufacturing, Brazil First International Congress of Industrial Engineering, Sao Carlos.
128. D'Amours S., Montreuil B., Soumis F. (1994). Planning Operations in Symbiotic Manufacturing Network, 10<sup>th</sup> ISPE/IFAC International Conference on CAD/CAM, Robotics and Factories of the Future, Ottawa, p.105-110.
129. Gélinas R., Lefrançois P., et D'Amours S. (1993). Cost-Driven Statistical Quality Control in Manufacturing, ASAC, Lac Louise, Canada.
130. Montreuil B., Lefrançois P., Ramudhin A., et D'Amours S. (1992). A Conceptual Introduction to Symbiotic Manufacturing Networks, CEMIT 92 / CECOIS 3 conferences, Tokyo, Japon.

#### **ACTES DE CONFÉRENCE NON ÉVALUÉS PAR LES PAIRS**

1. Audy J.F., Feng Y., D'Amours S., Rönnqvist M. (2015). An Educational Tool in Value Chain Management - A Case Study Competition in the Forest Sector. *2015 Canadian Operational Research Society (CORS) & Institute for Operations Research and the Management Sciences (INFORMS) Joint International Conference, Montréal, Canada, 15 juin.*
2. Audy J.F., Azouzi R., D'Amours S., Marier P., Sarrazin F. (2014). Some Experiences in Testing a DSS Enabling Interfirm Collaboration in Forest Transportation. *56<sup>th</sup> Canadian Operational Research Society Annual Conference, Ottawa, Canada, 29 mai.*

3. Audy J.F., D'Amours S, Rönnqvist M. (2013). Planning Methods and Decision Support Systems in VRPs for Timber Transportation: A review. *55<sup>th</sup> Canadian Operational Research Society Annual Conference, Vancouver, Canada, 29 mai.*
4. Bolduc M.-C., Carle M.-A., D'Amours S. (2013). Impacts of Modeling Decisions on the Quality of Supply Chain Network Design Solutions. *Institute for Operations Research & the Management Sciences (INFORMS) Annual Meeting, Minneapolis, États-Unis, 6-9 octobre.*
5. Carle M.-A., Bolduc M.-C., D'Amours S. (2013). Impacts of Modeling Decisions on the Quality of Supply Chain Network Design Solutions. *Canadian Operations Research Society (CORS) Annual Meeting, Vancouver, Canada 27-29 mai.*
6. D'Amours S., Azouzi R., Audy J.F., Marier P., Sarrazin F. (2013). Extension and Usage Explorations of a Decision Support System for Collaborative Planning of Log Trucks. *15<sup>th</sup> Symposium Systems Analysis in Forest Resources (SSAFR), Québec, Canada, 19-21 août.*
7. Paradis G., Lebel L., D'Amours S., Bouchard M. (2013). Anticipating Short-term Industrial Fibre Utilization within long-term Wood Supply using a Bilevel Model. *15<sup>th</sup> Symposium for Systems Analysis in Forest Resources (SSAFR), Québec, Canada, 19-21 août.*
8. Paradis G., Lebel L., D'Amours S. (2011). Synchronization of Long-term and Short-term Forest Management in a Multi-stakeholder Context. *14<sup>th</sup> Symposium for Systems Analysis in Forest Resources (SSAFR), Maitencillo, Chili, 8 mars.*
9. Azouzi R., D'Amours S. (2012). Information and Knowledge Sharing in the Collaborative Design of Planning Systems within the Forest Products Industry: Survey, Roadmap and Framework. *Annual Conference of the Canadian Pulp and Paper Industry (PaperWeek), Montréal, Canada.*
10. Azouzi R., D'Amours S., Dessureault Y., Simoneau L. (2009). A Vision of a Future Industry Model for the Valorization of Forest Fiber Resources in Quebec. *13<sup>th</sup> Symposium on Systems Analysis in Forest Resources, Charleston, South Carolina, États-Unis, 26-29 mai.*
11. Lemieux S., D'Amours S., Frayret J.-M., Santa-Eulalia L.A., Gaudreault J. (2009). Agent-Based Simulation of a Lumber Supply Chain, *Joint International Meeting of the Canadian Operations Research Society (CORS) and the Institute for Operations Research & the Management Sciences (INFORMS), Toronto, Canada, 14-17 juin.*

#### **RAPPORTS DE RECHERCHE**

1. Paradis G., Bouchard M., Lebel L., D'Amours S. (2015). Extending the Classic Wood Supply Model to Anticipate Industrial Fibre Consumption. *CIRRELT research document CIRRELT-2015-06.*
2. Audy J.F., Moreira M.P., Westlund K., D'Amours S., Lebel L., Rönnqvist M. (2012). Alternative Logistics Concepts Fitting Different Wood Supply Situations and Markets. *FlexWood Consortium (European Union FP7 collaborative project), CIRRELT-2012-24, Université Laval.*

3. Lehoux N., Marier P., D'Amours S., Ouellet D., Beaulieu J. (2012). Value Creation Network of Canadian Wood Fibre. *Working paper, CIRRELT-2012-34, Université Laval.*

#### **CONFÉRENCIÈRE INVITÉE ET PLÉNIÈRE**

1. Comment le segment de l'aménagement et de l'approvisionnement peut-il aider au succès de la stratégie de production de bois ?, Assemblée annuelle de la Fédération des coopératives forestières du Québec, avril 2016, Lévis, Canada.
2. Forest Planning and its Link to Forest Industrial Development, INESC, novembre 2015 Porto, Portugal.
3. Les leviers de la collaboration, OpenGroup, décembre 2015, Québec, Canada.
4. Une forêt de données – une ressource à exploiter, Colloque Big Data, le défi du traitement des données, octobre 2015, Québec, Canada.
5. Collaborative Logistics, Conférence internationale de génie industriel, octobre 2015, Québec, Canada.
6. Forest Planning and its Links to Forest Industrial Development, Fourth Conference Salicaceae, La Plata, Argentina, mars 2014, La Plata, Argentine.
7. Coordination Mechanisms in Forest Value Chains, Strategic NSERC VCO Network, National webinar, octobre 2013, Québec, Canada.
8. Mobilisés pour le Nord durable, Caisse de dépôt du Québec - Investissement responsable, septembre 2013, Montréal, Canada.
9. Changements climatiques, états des lieux et occasions d'affaires, Association québécoise pour la maîtrise de l'énergie, mars 2013, Québec, Canada.
10. Coordination Mechanisms in Distributed Systems – Cases from Value Chain Management, Optimizations Days, Montréal, mai 2012, Montréal, Canada.
11. Value Chain Optimization in the Forest Sector of Canada, Society of Forestry Research of Japan, Utsunomiya, Japon, Mars 2012.
12. Creative Planning Approaches for Integrating Forest Value Chains, University of Georgia, Athens, Georgia, États-unis, Février 2012.
13. Sustainable Value Chain in the Forest Sector, Plum Creek Inc., Athens, États-Unis, Février 2012.
14. L'industrie forestière peut-elle devenir un chef de file canadien de la bioéconomie ?, IEE Conference – Student's Chapter, Dalhousie, Halifax, Canada, Janvier 2012.

15. La logistique verte pour diminuer l’empreinte carbone : un outil de création de valeur, Conférence Penser Client: Penser Carbone, Québec, Canada, Février 2012.
16. Creative Planning Approaches for Integrating Forest Value Chains, Departmental seminar, Industrial Engineering, Dalhousie University, Halifax, Canada, Janvier 2012.
17. Creative Planning Approaches to integrate Forest Value Chains, Process Control Research Center, Linköping University, Suède, Décembre 2011.
18. Green Forests, Green dollars: Rebuilding Canada’s Forest Products Industry’s Leadership through Innovation, Parlement du Canada, Ottawa, Canada, automne 2011.
19. Sustainable Value Chain, Rapid Modeling Workshop- CEMS, Louvain, Belgique, Septembre 2011.
20. Decision Support Systems to Support Value Chain Decisions, Annual meeting, NSERC Strategic network ForValueNet, Edmonton, Canada, Juin 2011.
21. Creative Planning Approaches to Integrate Forest Value Chains, Symposium for Systems Analysis in Forest Resources (SSAFR), Reneca, Chili, Mars 2011
22. Planning Forest Value Chain under Uncertainties, Workshop Statistical Issues in Forest management, Québec, Canada, Mai 2011.
23. Canada’s Shift from Forest Management to Value Chain Management, Wildland Fire Canada, Kitchener, Canada, Octobre 2010.
24. Opportunities in Value Chain Optimization, FPIInnovations, Montréal, Canada, Décembre 2010.
25. When the Supply Chain Gets Greener, International Conference in Logistics and Supply Chain, Casablanca, Maroc, Avril 2010.
26. Can Value Chain Optimization Help the Canadian Forest Products Industry ?, Departmental seminar, Génie industriel, Université de Concordia, Montréal, Canada, Mars 2010.
27. Optimisation des réseaux modernes de la bioéconomie forestière, ECANUSA, Edmundston, Canada, Octobre 2010.
28. Modèles d’affaires et de production adaptés à la deuxième transformation Ministère des ressources naturelles et de la faune, Québec, Canada, Septembre 2010.
29. De l’intensification à la chaîne de valeur ...suite, Colloque sur l’aménagement forestier intensif au Québec, Québec, Canada, Mars 2010.
30. La chaîne de valeur, Alliance Bois, Saguenay, Canada, Novembre 2009.
31. Value Chain Optimization in the Canadian Forest Industry, Département de génie industriel, Université du Chili, Santiago, Chili, Avril 2009.

32. Anticipating Economic Impacts of Forest Management Decisions, IUFRO, Finlande, Juin 2008.
33. Experiences, Challenges and Opportunities in Supply Chain Management for the Forest Products Industry, Statoil Workshop, Bergen, Norvège, 2008.
34. Nouveautés relatives aux modèles d'affaires et à la gestion de la logistique, ACFAS, Trois-Rivières, Canada, mai 2007.
35. Agent Based Simulation of Softwood Supply Chain, University of Chili, Santiago, Chili, Avril 2007.
36. Clients branchés et forêts intelligentes, Journée de l'informatique du Québec, Palais des congrès, Québec, Canada, Novembre 2006. (**1600 participants**).
37. Agent-based Supply Chain Planning in the Forest Products Industry, Basys'06, 7<sup>th</sup> IFIP International Conference on Information Technology for Balanced Automation Systems in Manufacturing and Services, Niagara Falls, Canada, Septembre 2006.
38. Supply Chain Planning in the Pulp and Paper Industry, International Conference in Logistics Systems, Lyon, France, Mai 2006.
39. Solutions pour l'industrie des produits forestiers, CIFQ, Québec, Canada, Mai 2006.
40. Supply Chain Management dans l'industrie des produits forestiers, L'Ordre des ingénieurs forestiers du Québec, Comité des femmes, Duchesnay, Canada, Septembre 2005.
41. Nouveaux modèles d'affaires dans l'industrie du meuble, Innomeuble, Québec, Canada, Septembre 2005.
42. Le changement, Vision 2015, Montréal, Canada, Mai 2005.
43. Supply Chain Planning in the Pulp and Paper Industry, Productivity days, Halifax, Canada, Mai 2005.
44. Des entreprises manufacturières plus agiles et plus compétitives : un défi pour l'ingénieur !, Les conférences « Grands Public », Faculté des sciences et de génie, Université Laval, Québec, Canada, Avril 2005.
45. L'agilité pourquoi et comment ?, Congrès Francophone du papier, Québec, Canada, Mars 2005.
46. Supply chain Planning in the Pulp and Paper Industry, École Polytechnique de Montréal, département de génie chimique, Montréal, Canada, Février 2005.
47. Research Opportunities in Supply Chain Management for the Pulp and Paper industry, Paprican, Montréal et Vancouver, Canada, 2004.
48. e-Business in the Forest Product Industry, Technical Advising Committee, Forintek, Québec, Canada, 2004.
49. Atelier de simulation des chaînes logistiques, Congrès Francophone du Papier, Québec, Canada, 2004, (avec P. Marier).

50. Une stratégie de prestation de service adaptée à chacune des étapes du cycle de vie d'un produit, Colloque Q-WEB/FORAC, Montréal, Canada, 2004, (avec R. Beauregard).
51. L'intégration par la collaboration, CEFRIO, Québec et Montréal, Canada, 2003.
52. Le supply chain management et l'impact sur les opérations forestières, l'Ordre des ingénieurs forestiers du Québec, Colloque annuel, Québec, Canada, 2003.
53. Supply Chain Management in the Forest Sector, SCL, Symposium, Toronto, Canada, 2003.
54. Trouver et sélectionner les fournisseurs, Colloque Importer pour mieux vendre, Chaire Stephen-Jarislowsky en gestion des affaires internationales, Québec, Canada, 2003.
55. D'Amours S., Frayret J.M., Rousseau A., Pourquoi viser une gestion intégrée du réseau de création de valeur ?, Carrefour de la recherche forestière, Québec, Canada, 2003.
56. Les affaires électroniques, savez-vous jouer la partie ?, Semaine du bois, Association des manufacturiers de bois de sciage du Québec, Québec, Canada, 2002.
57. Résultats de l'Enquête sur l'utilisation des technologies de l'Internet dans l'industrie des produits du Bois au Québec, Semaine du bois, Québec Wood Export Bureau, Québec, Canada, 2002, (avec J.M. Frayret).
58. L'évolution des pratiques de gestion des approvisionnements, la Corporation des approvisionneurs du Québec, Québec, Canada, 2002.
59. Le « lean » manufacturing, GATIQ (Groupe pour l'avancement technologique et industriel de Québec), Québec, Canada, 2001, (avec H. Kane).
60. eSupply Chain: Enabling Lean Manufacturing, Forintek, Exploring New Value Path, Edmonton, Canada, 2001.
61. L'entreprise manufacturière à l'ère des affaires électroniques, GATIQ Technorégion, Québec, Canada, 2001.
62. La eLogistique au service de l'industrie forestière, Québec Wood Export Bureau (QWEB) for Wood Week, Québec, Canada, 2001.
63. Les meilleures pratiques d'évaluation et de sélection des fournisseurs, Réseau des chefs d'entreprise manufacturière de classe mondiale (Réseau CMQ), Québec, Canada, 2000.
64. NetMan, un système d'opération en réseau, Université du Québec à Chicoutimi, Chaire ALCAN, Saguenay, Canada, Avril 1999.
65. Les affaires sur Internet, SADC Bellechasse- Lac Etchemin, Canada, Mars 1999.
66. La gestion des opérations en réseaux massivement maillés d'entreprises, Conférence annuelle de l'AGIL, Québec, Canada, Décembre 1992.

## Réalisations innovantes

Au cours des dernières années, j'ai travaillé en collaboration avec de nombreux joueurs clés de l'industrie forestière, dans le cadre de plusieurs projets. Du côté industriel, j'ai notamment collaboré avec Domtar, Kruger, Resolu, Tembec, Canfor, CN, CGI, Maibec, Scierie Blanchette, Shermag, l'Association des coopératives forestières du Québec, ainsi qu'avec les principales associations de ce secteur, comme l'Association des produits forestiers du Canada, le Conseil de l'industrie forestière du Québec et l'Association des fabricants de meubles du Québec. J'ai aussi travaillé en étroite collaboration avec FPInnovations et le Centre de recherche industrielle du Québec, en plus d'avoir contribué à un nombre importants d'ateliers de travail, de tables rondes et de projets en appui à l'élaboration des politiques, au Canada et au Québec (Industrie Canada, Ressources naturelles du Canada, Ministère des ressources naturelles du Québec).

### Mobilisation des connaissances et transfert technologique

- **LogiLab** – L'équipe de FORAC, sous ma supervision, a développé une plateforme en ligne conçue spécifiquement pour l'appui aux décideurs, dans la conception et la planification des chaînes de valeur de produits forestiers. La plateforme en ligne permet à l'utilisateur de « dessiner » un problème de réseau et de trouver les flux optimaux sous plusieurs contraintes et selon plusieurs objectifs. Les problèmes MIP (Mixed Integer Problems) sont aussi résolus. Les éléments spécifiques au secteur forestier, comme les flux divergents et les processus alternatifs sont également pris en charge. La plateforme est utilisée aujourd'hui dans des projets de recherche impliquant des partenaires industriels et des organisations gouvernementales au Québec et elle est gérée par FPInnovations.
- **SilviLab** – Sous mes conseils, l'équipe de FORAC a développé une application web pour visualiser (interface utilisateur avec représentation géographique des données), évaluer et comparer les plans de développement stratégiques et industriels de la forêt. SilviLab optimise les calculs liés à la possibilité annuelle de coupe. Elle peut aussi rechercher de meilleures solutions du point de vue de la chaîne de valeur et ainsi proposer différentes stratégies de gestion de la forêt. SilviLab est actuellement utilisée dans deux projets de recherche qui requièrent l'intégration de la dimension du carbone (à travers l'intégration de cadres de référence qui modélisent la dynamique du carbone, p. ex., CBM-CFS3) dans le modèle de gestion stratégique de la forêt, dans l'objectif d'étudier plusieurs stratégies pour séquestrer le carbone dans la forêt. SilviLab est aussi utilisée dans un nouveau projet avec le ministère de l'Énergie et des Ressources Naturelles du Québec, qui vise à étudier différents aspects de la ré-exploitation de régions qui ont été touchées par des feux de forêt.
- **VTM** – Le Virtual Transportation Manager (VTM) est un système utilisé pour la planification collaborative des camions. Il a été développé par l'équipe de FORAC sous ma supervision et en collaboration avec FPInnovations. VTM a été utilisé dans plusieurs projets et séances de formation pour les étudiants du premier cycle.



- **L'Association des produits forestiers du Canada (APFC); Voie biotechnologique** – Au nom de l'APFC et dans le cadre du projet de la Voie biotechnologique, j'ai présidé l'organisation d'un atelier unique sur le futur du secteur forestier canadien. Les leaders du secteur forestier du Québec (industrie, gouvernement et universités) ont été invités à discuter de nombreuses questions stratégiques comme la proposition de valeur et les modèles d'affaires, la transformation et la diversification de l'industrie, les partenariats, l'innovation et les questions de propriété. Le rapport produit a influencé la stratégie de la Voie biotechnologique de l'APFC qui a été adoptée par l'industrie et par le gouvernement du Canada. <http://www.fpac.ca/forest-industry-innovation/construction/>
- **Conseil de l'industrie forestière du Québec; Vision 2020** – J'ai contribué au groupe de travail ayant pour mandat de définir la vision de l'industrie des produits forestiers pour 2020. <http://www.cifq.com/documents/file/Autres%20documents/document-du-comite-de-revalorisation-final-hr.pdf>

### Jeux sérieux

Je crois fermement à la puissance des jeux sérieux pour favoriser le transfert des connaissances aux gestionnaires de l'industrie, aux décideurs et aux étudiants.

- **Jeu du bois** – Philippe Marier, sous ma supervision, a développé une version web du Jeu du bois ([http://www.forac.ulaval.ca/fr/activites\\_de\\_transfert/jeu\\_du\\_bois](http://www.forac.ulaval.ca/fr/activites_de_transfert/jeu_du_bois)). Ce jeu sert à expérimenter les défis de la gestion de la chaîne de valeur dans le secteur de la forêt. Il a été utilisé abondamment pour entraîner les gestionnaires ainsi que pour former les étudiants dans plusieurs universités. Le jeu est installé dans trois régions du monde : Asie, Europe et Amérique du Nord. À date, plus de 4250 parties ont été créées et jouées partout dans le monde. Cela correspond à une moyenne d'environ 50 parties par mois, dont 68% sont jouées à l'extérieur du Canada. Une compétition internationale se tient une à deux fois par année. Des étudiants de Suède, d'Afrique du Sud, des États-Unis et du Canada ont joué les uns contre les autres, essayant de développer la meilleure approche de planification. Comme exemple, les 50 plus hauts gestionnaires de DOMTAR, y compris le président, ont déjà joué au Jeu du bois.
- **Jeu de la collaboration** – Mikael Rönqvist et moi avons développé un jeu éducatif sur le sujet de la logistique collaborative basé sur une application primée du domaine traitant de la répartition des coûts dans les transports. Notre jeu se base sur la formation de coalitions et sur les mécanismes de partage. Nous avons joué à ce jeu avec des étudiants, des chefs d'entreprises et des chercheurs de France, de Suède, de Norvège, des États-Unis, du Chili et du Canada. Par exemple, les plus hauts dirigeants de Maibec ont déjà joué au Jeu de la collaboration dans le cadre d'un atelier de réflexion stratégique.

### Cours spécifiques de formation

- Planification et modélisation de la chaîne de valeur dans l'industrie des produits de la forêt – Mikael Rönqvist (Norvège) et moi avons développé un cours d'une durée de 2-3 jours. Nous avons été invités à donner ce cours à des chercheurs, des Ph. D. et des professeurs, ainsi qu'à des gens de l'industrie en Suède (Linköping, Uppsala et Umea) et au Canada (Québec, Montréal et Vancouver). Le matériel développé est utilisé pour la préparation d'un livre qui sera distribué par Springer.

## LEADERSHIP

### Gestion de projets et de réseaux de recherche stratégiques à l'échelle nationale et internationale

- [Réseau stratégique de recherche du CRSNG sur l'optimisation des chaînes de valeur \(VCO\)](#) – 5,3M\$ (2010-2015). Ce réseau de recherche est un des quatre réseaux stratégiques supportés par le Programme d'innovation phare de FPInnovations. Le réseau permet de rassembler le monde académique, le gouvernement et les chercheurs industriels pour concentrer leurs efforts sur les domaines prioritaires de l'optimisation de la chaîne de valeur du secteur forestier. Le réseau a pour objectif de fournir des outils d'analyse et de support à la décision pour l'optimisation du réseau complet d'activités et de processus, à partir de l'arbre et en allant jusqu'au consommateur des produits forestiers conventionnels, aux nouveaux produits à valeur ajoutée, aux nouveaux produits de la fibre de bois ainsi qu'aux nouveaux produits de la biochimie et des biocarburants. J'ai été Directrice scientifique de ce réseau de 2009 à 2014 et j'ai successivement transféré le leadership à Paul Stuart. Aujourd'hui, le réseau VCO rassemble plus de 21 professeurs provenant de 11 universités canadiennes et il a supporté plus de 60 projets de recherche et de nombreux étudiants gradués.
- [Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport \(CIRRELT\)](#) – En 1995, dix professeurs et moi avons créé le CENTOR, un centre de recherche sur l'organisation réseau. Avec le professeur Alain Martel, j'ai dirigé la mise en place des orientations de recherche et du programme de ce nouveau centre de recherche. Par la suite, j'ai été nommée co-directrice du CENTOR et j'ai conservé ce poste pendant 7 ans. Sous mon leadership, le CENTOR s'est étendu et il a développé plusieurs projets majeurs (p. ex., FCI, CRSNG stratégique, chaires). En 2007, le CENTOR a fusionné avec le CRT (Centre de recherche sur le transport), Polylogistics et la chaire de l'UQAM sur la logistique pour former le CIRRELT, un centre de recherche interuniversitaire sur les réseaux d'entreprises, la logistique et le transport. En 2008, j'ai été nommée co-directrice de ce nouveau centre (2008-2010). Le CIRRELT est maintenant associé à cinq universités. Il est composé de 60 chercheurs et plus de 250 étudiants gradués. Il est reconnu comme l'un des plus grands et plus connus des centres de recherche de ce domaine.
- [Le consortium de recherche FORAC](#) – Un levier de plus de 20,8M\$, 98 étudiants gradués et 31 en cours de formation. Il conçoit, développe et valide des modèles d'affaires, des méthodes et technologies d'aide à la décision pour la conception et la gestion de réseaux de création de valeur innovants, ceci dans une perspective de développement durable. Les efforts du consortium se répartissent dans deux secteurs : (i) recherche et innovation, et (ii) activités de transfert de technologies et de connaissances. En tant que directrice (2002-2011), j'ai été responsable de développer le programme de recherche, d'établir et de maintenir les partenariats et le financement. FORAC a acquis une reconnaissance internationale. En 2013, son mandat a été renouvelé pour la troisième fois. Sous mon leadership, l'équipe a remporté le prix canadien Brockhouse, la plus haute distinction nationale pour la recherche multidisciplinaire. Il s'agissait d'une première pour une équipe de recherche du Québec, toutes disciplines confondues. Cette récompense est accompagnée d'un montant de 250 000\$.

- [Flexible Wood Supply Chain \(FlexWood\)](#) – FlexWood est une initiative de recherche collaborative financée par l’Union européenne et dont l’objectif est de développer un nouveau système logistique pour fournir une récupération de valeur dans la chaîne d’approvisionnement du bois, tout en intégrant des éléments de l’inventaire forestier jusqu’à la fabrication. Le consortium du projet consiste en 14 partenaires qui représentent 9 pays, incluant les plus importantes entreprises, les universités, les centres de recherche et les associations qui contribuent par leur expérience et leur expertise. En tant que collaboratrice internationale (2009-2012), j’ai supervisé le chantier “Alternative logistics concepts fitting different wood supply situations and markets”, en partenariat avec le *Forestry Research Institute*, de Suède (Skogforsk). Ce travail a reçu un appui financier du 7<sup>th</sup> Framework Program of the European Commission et du Ministère du Développement Économique, de l’Innovation et de l’Exportation du Québec.
- [Forest Innovation by Research & Education \(FIBRE\)](#). Cette organisation bâtit des synergies au sein de huit réseaux stratégiques de recherche et de développement financés par le CRSNG pour appuyer les priorités du système d’innovation du secteur forestier du Canada. Chaque réseau FIBRE fournit d’importantes innovations pour soutenir et transformer le secteur forestier du Canada. J’ai été impliquée dès les débuts de la mise en place de FIBRE pour en définir la mission, les orientations et les contributions. FIBRE est le plus vaste réseau de recherche universitaire dans le monde dans son domaine.

#### **ENCADREMENT D’ÉTUDIANTS INSCRITS AUX CYCLES SUPÉRIEURS**

Les étudiants de mon équipe de recherche sont membres du CIRRELT, du consortium de recherche FORAC et souvent du réseau stratégique VCO-CRSNG. Ils bénéficient donc d’un environnement de recherche dynamique et stimulant, dans lequel, à chaque semaine, ils reçoivent la visite de chercheurs de partout dans le monde qui viennent nous présenter leurs travaux. À l’Université Laval, le consortium de recherche FORAC regroupe plus d’une dizaine de professeurs engagés dans la recherche sur l’optimisation et la modélisation des chaînes de valeur du secteur forestier. Nous travaillons avec les gouvernements et l’industrie pour développer la prochaine génération d’étudiants et d’outils de support à la décision pour le domaine. Mes étudiants étudient le génie industriel, les sciences de la gestion, la foresterie ou la science du bois. Ils sont formés en génie industriel avec une solide connaissance en ingénierie système et en recherche opérationnelle, en plus d’être exposés à la foresterie et à la gestion stratégique et opérationnelle de l’industrie des produits du bois. Au cours des années passées avec le consortium de recherche FORAC, nous avons développé la flexibilité nécessaire pour permettre aux étudiants de suivre les meilleurs cours possibles pour soutenir leur recherche, quel que soit l’endroit où ces cours sont offerts. L’Université Laval abrite la seule faculté de foresterie du pays et elle offre un environnement d’apprentissage unique pour nos étudiants qui consacrent leurs travaux de recherche au secteur forestier.

Mes étudiants sont aussi régulièrement exposés à divers défis industriels et gouvernementaux bien concrets. Notre relation durable et de confiance avec l’industrie et les gouvernements fournit de nombreuses occasions de recherche pour les étudiants, en plus de leur offrir de constantes interactions avec des défis concrets. Les étudiants sont invités à partager et à participer à la mobilisation de leurs connaissances dès leurs débuts au sein de notre groupe de recherche. Mes étudiants présentent et discutent de leurs résultats au comité consultatif scientifique FORAC, à ExpoConference, à la rencontre

annuelle du CIRRELT, à l'école d'été VCO, et ils participent également à de nombreuses conférences nationales et internationales (p. ex. : CORS, SSAFR, ILS). J'encourage et supporte aussi fortement leur participation au prix de la meilleure publication David Martell, de la Société canadienne de recherche opérationnelle.

Au cours des 13 dernières années, j'ai été fortement impliquée dans la mise sur pied des écoles d'été pour les étudiants canadiens du domaine de la modélisation et de l'optimisation des chaînes de valeur du secteur forestier. Malgré la charge de temps importante nécessaire à l'organisation d'une école d'été, il apparaît clairement que l'appréciation des étudiants et que l'impact sur mes recherches en justifient l'effort. Aucun programme d'étude dans le monde ne peut fournir la formation spécialisée et les occasions de réseautage que ces écoles d'été peuvent offrir. Par exemple, en 2014, j'ai tenu l'école d'été VCO Network Summer School à l'Université Dalhousie. Nous avons préparé un vaste dossier de décision d'affaires et organisé une expérience du type des « Dragons » (Dragon's Den) pour les étudiants. Ils ont été invités à se joindre à des équipes multidisciplinaires et à expérimenter des défis de conception de chaînes de valeur, à travers des études de cas. Ils ont ensuite présenté leurs résultats à des experts de l'industrie, du gouvernement et de communautés et organisations de recherche. De plus, à chaque deux ans, mon collègue Mikael Rönqvist et moi offrons un cours avancé de trois jours sur l'optimisation et la modélisation des chaînes de valeur. Ce cours a été donné à Santiago, Vancouver, Québec, Montréal et Linköping.

Mes étudiants travaillent au sein d'un nouveau centre de développement (subvention FCI) qui fait partie d'un plus vaste réseau de plateformes de pointe pour le développement en ligne, l'optimisation, la programmation mathématique ainsi que la simulation, supporté par le CIRRELT. Ils développent leurs habiletés dans le domaine des processus décisionnels ainsi que de la planification avancée et de l'ordonnancement des chaînes de valeur. Ils acquièrent des compétences supérieures en modélisation, optimisation et simulation. Ils développent aussi une compréhension profonde de la dynamique et de la nature distribuée des chaînes de valeur, en plus des défis scientifiques et d'affaires qu'ils posent.

Finalement, puisque je valorise beaucoup la collaboration internationale et que je considère qu'il s'agit d'une partie importante de toute formation doctorale, la plupart de mes étudiants ont été à l'étranger pendant leurs études et ont passé de un à quatre mois dans un laboratoire international, travaillant étroitement avec des collaborateurs afin de les aider dans leurs recherches. De cette manière, les étudiants établissent de nouvelles collaborations qui leurs seront très utiles au cours de leur carrière. De plus, ils sont ainsi exposés à de nouvelles approches méthodologiques et de nouvelles écoles de pensée. J'accueille également des étudiants au postdoctorat au sein de mon laboratoire et ceux-ci travaillent avec les étudiants locaux.

Tel que présenté dans le tableau ci-dessous, j'ai déjà formé au total 21 étudiants à la maîtrise, 20 au Ph. D. et 9 candidats au postdoctorat. De plus, j'ai supervisé plus d'une vingtaine de professionnels de recherche. J'ai aussi accueilli plusieurs étudiants étrangers dans mon laboratoire.

J'ai toujours travaillé au sein d'équipes favorisant la co-supervision et un environnement de formation collaboratif. Les projets de recherche sur lesquels je travaille requièrent généralement un ensemble d'expertises diverses. Ainsi, j'ai travaillé avec des collègues hautement qualifiés en recherche opérationnelle, en foresterie, en gestion et en informatique.

Mes étudiants participent toujours au processus d'écriture. Même si les premières publications nécessitent davantage d'énergie, cela s'améliore au cours du temps. Mon objectif est d'en faire des chercheurs indépendants lorsqu'ils auront quitté mon équipe. Les étudiants sont aussi encouragés à contribuer au savoir générique du domaine. Ainsi, ils travaillent sur de nouvelles théories, de nouveaux modèles et méthodologies, et ils appliquent leurs habiletés en étroite collaboration avec l'industrie.

Je considère enfin de ma responsabilité d'aider les étudiants à faire la transition du laboratoire au marché de l'emploi. Je suis très fière de constater qu'ils occupent tous de bons postes aujourd'hui et que onze d'entre eux soient maintenant professeurs universitaires.

<i>Nom</i>	<i>Années de supervision ou co-supervision</i>	<i>Titre du projet ou thèse</i>	<i>Poste actuel</i>
<b>Étudiants à la maîtrise*</b>			
Chauvin, Damien	2012 – 2014 Supervisé	Comptabilité par activités dans une scierie	Ingénieur de projet, Maibec
Loubna Khalif	2012-2014 Co-supervisé	Facteurs d'utilisation et d'adoption des systèmes électroniques de prise de rendez-vous dans l'industrie des services	Chantier Davie, Canada
Mobtaker, Azadeth	2010 – 2012 Supervisé	Modélisation des processus décisionnels (construction non-résidentielle)	Étudiant au doctorat, École des Technologies Supérieures
Amar, Adbou Baké	2009 – 2010 Supervisé	Analyse structurelle et conjoncturelle des prix et de la demande du bois d'œuvre	Banque Nationale du Canada
Henri, Réjean	2009 – 2013 Co-supervisé	Cadre décisionnel pour analyse de scénarios d'investissement	Quality Controller at J.D. Irving Sawmill
Laurent, Achille-Benjamin	2008 – 2010 Co-supervisé	Produit lignicellulosique – Bilan de séquestration de carbone	Étudiant au doctorat, Université Laval
Jacques, Jovani	2008 – 2010 Supervisé	Modélisation des capacités de transformation et des marchés; Supervision	Inconnu
Lemieux, Sébastien	2005 – 2009 Supervisé	Development of an Agent Simulating Customer Demand	Analyste d'affaires, Gouv. du Québec
Moussiliou, C. Moudjib	2006 – 2008 Co-supervisé	Cost Sharing in Coalition: Application to Chip Procurement	Inconnu
Cloutier, Martin	2005 – 2009 Supervisé	Supply Chain Planning in Sawmills	Ingénieur, Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ)
Chouinard, Marc	2002 – 2007 Supervisé	Supply Chain Design for Reversed Logistics	Conseiller à Groupe Investors
Weigel, Glenn	2003 – 2004 Supervisé	Supply Chain Design, Pulp and Paper	Health Care Services, British Columbia
Lehoux, Nadia	2001 – 2004 Supervisé	Architecture organisationnelle et technologique d'une relation coopérative entre manufacturier et	Professeur à l'Université Laval, Canada

<i>Nom</i>	<i>Années de supervision ou co-supervision</i>	<i>Titre du projet ou thèse</i>	<i>Poste actuel</i>
		distributeur: une application à l'industrie alimentaire	
<b>Étudiants à la maîtrise* (suite)</b>			
Gignac, Charles	2001 – 2003 Supervisé	Model for the Selection Process of an Internet Sourcing Platform in a Complex Manufacturing Environment: The Bombardier Transportation Case Study	Cadre supérieur – OmniChannel Retail, Accenture
Giner, Jean-Sébastien	1999 – 2003 Supervisé	Diagnosis of Decision Support Systems for Forest Products	Catalyste organisationnel, Desjardins
Moke, Jean	1997 – 1999 Supervisé	Prototype d'un système de conception dynamique de réseaux manufacturiers et logistiques	Inconnu
Boucher, Sylvain	1998 – 2000 Co-supervisé	Ordonnancement d'une cellule robotique à deux et trois machines: révision de la mécanique des mouvements du robot	Ingénieur de procédé industriel, Roche LTÉE.
Chouinard, Marc	2001-2003 Supervisé	Reversed Logistics: The Wheelchair Case	Conseiller financier, Groupe Investors
Mirabidini, Azar	2002 Supervisé	Manufacturing and Logistics Networks Design with Unreliable Business Units	Inconnu
Liu, Leimin	2000 Supervisé	L'impact d'une révision de besoin sur la planification de la production en réseau	Inconnu
Abdulkarim, Mansour	1999 Co-supervisé	Prototype d'un système d'aide au diagnostic de panne des équipements mécaniques	Inconnu
<b>Étudiants au doctorat**</b>			
Guo, Xiatong	2014 – en cours Supervisé	Designing Coordination Systems and Optimizing Benefit Sharing	Étudiant au doctorat
Laurent, Achille Benjamin	2012 – en cours Supervisé	Value Chain Design Based on Life Cycle Assessment	Étudiant au doctorat

<i>Nom</i>	<i>Années de supervision ou co-supervision</i>	<i>Titre du projet ou thèse</i>	<i>Poste actuel</i>
Difflo, Cédric	2010 – en cours Co-supervisé	Competitive Analysis Economically Sustainable Value	Étudiant au doctorat
Naud, Marie-Philippe	2010 – en cours Supervisé	Supply Chain Design and Management for Economically Sustainable Value Chains Resulting from Transformative Business Strategies	Étudiant au doctorat
Ben Ali, Maha	2010 – en cours Supervisé	La gestion de la demande dans l'industrie du bois d'œuvre	Étudiant au doctorat
Paradis, Normand	2011-en cours Co-supervisé		Étudiant au doctorat
Machani, Mahdi	2010 – 2014 Co-supervisé	Réseaux de création de valeur des produits forestiers (bioénergie)	Conseiller en modélisation, Hydro-Québec
Paradis, Gregory	2010 – 2015 Co-supervisé	Modèle de planification des approvisionnements forestiers	Candidat au postdoctorat
Audy, Jean-François	2004 – 2012 Supervisé	Transportation outsourcing assessment in the forest products industry	Professeur, Univ. du Québec à Trois-Rivières, Canada
Azevedo, Rodrigo S. Cambiaghi	2006 – 2011 Supervisé	Optimisation du processus d'exécution de commandes : une proposition pour l'industrie du bois résineux	Gestionnaire principal chaîne d'approvisionnement E2E, Ernst & Young
Feng, Yan	2005 – 2010 Supervisé	Value of Collaborative Planning in the Panel Supply Chain	Conseiller technique et en modélisation, VCO Network
Santa Eulalia, Luis Antonio	2003 – 2009 Supervisé	Distributed Simulation in the Value Creation Networks	Professeur à l'Université de Sherbrooke, QC, Canada
Ouhimmou, Mustapha	2002 – 2009 Supervisé	Tactical Planning in the Wood Furniture Industry	Professeur à l'École des technologies supérieures de Montréal, Canada
Forget, Pascal	2004 – 2008	Collaborative Planning and Control in	Professeur à



<i>Nom</i>	<i>Années de supervision ou co-supervision</i>	<i>Titre du projet ou thèse</i>	<i>Poste actuel</i>
	Supervisé	Agent-Based Manufacturing	l'Université du Québec à Trois-Rivières, Canada
Lehoux, Nadia	2004 – 2008 Supervisé	Design and Analysis of Collaborative Approaches	Professeur à l'Université Laval, Canada
Rizk, Nafee	2003 – 2005 Co-supervisé	Synchronisation of Production and Distribution for P&P	Senior Operations Research Scientist, BASF, New York
Moyaux, Thierry	2001 – 2004 Co-supervisé	The Value of Collaboration: Agent-Based Simulation	Professeur à l'Université de Lyon, France
Chafik, Abid	1999 – 2005 Supervisé	Collaborative Planning in a Manufacturing Network	Professeur à l'American University in Dubai, Dubai
Kaffel, Hedi	1996-2001 Co-supervisé	La maintenance distribuée: concepts, mise en œuvre et évaluation	Conseiller à CGI, Québec, Canada
Frayret, Jean-Marc	1997 – 2002 Supervisé	A Conceptual Framework to Operate Collaborative Manufacturing Networks	Professeur à l'École Polytechnique de Montréal, Canada
<b>Étudiants au postdoctorat<sup>***</sup></b>			
Weriakat, Du'a	2015 – en cours Supervisé	Designing Coordination Mechanisms	Candidat au postdoctorat
Boukherroub, Tassedat	2015 – en cours Supervisé	Decision Theater – Situation Rooms for Decision Making	Candidat au postdoctorat
Bolduc, Marie-Claude	2013 – 2014 Supervisé	Conception de chaîne de valeur – analyse comparative de différentes méthodes et de leurs impacts	Chargé de cours à l'Université Laval, Canada
Drouin, Myriam	2010 – 2010 Supervisé	Système de tri de la qualité des sciages feuillus	Spécialiste du soutien à l'innovation, FPIinnovations
Ouhimmou, Mustapha	2009 – 2010 Supervisé	Modeling Silvicultural Treatment for Forest Planning	Professeur à l'École des Technologies Supérieures, Canada

<i>Nom</i>	<i>Années de supervision ou co-supervision</i>	<i>Titre du projet ou thèse</i>	<i>Poste actuel</i>
Bouchard, Mathieu	2008 – 2013 Supervisé	Spatial Forest Management	Développeur logiciel, PetalMD
Bouchriha, Hanen	2002 – 2004 Supervisé	Supply Chain Planning in the Pulp and Paper Industry	Professeur à l'École Nationale d'Ingénieur de Tunis, Tunisie
Chauhan, Satyaveer	2003 – 2004 Supervisé	Optimizing the Planning and the Design of Parent Rolls	Professeur à l'Université Concordia, Canada
Hamdjatou, Kane	2002 Supervisé	Planning Maintenance and Production Resources	Professeur à l'Université du Québec en Outaouais, Canada

\* Les étudiants à la maîtrise bénéficient d'une bourse de \$16 500 par année, pendant 2 ans.

\*\* Les étudiants au doctorat bénéficient d'une bourse de \$20 075 par année, durant 5 ans.

\*\*\* Les candidats au postdoctorat bénéficient d'une bourse de \$42 500 par année.

#### **PROJETS ACTIFS, DEMANDEUR PRINCIPAL**

- Designing value chains and coordination mechanisms in the forest sector, CRSNG – subvention à la découverte.  
*de 2015 à 2020, 140 000\$.*
- Prix Brockhouse du Canada pour la recherche interdisciplinaire en sciences et génie, Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada (NSERC), Prix Brockhouse du Canada.  
*de 2013 à 2018, 250 000\$.*
- Engineering Sustainable Forest Industry Value Creation Network – Design for Network Economies, Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada (NSERC), Collaborative Research and Development Grant.  
*de 2013 à 2018, 1 276 056\$.*
- Planning Sustainable Forest Network, Canada Research Chair (tier 1).  
*de 2009 à 2016, 1 400 000\$.*

## PROJETS ACTIFS, CODEMANDEUR

- Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport (CIRRELT), Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies (FQRNT), Regroupement stratégique.  
*de 2013 à 2015, 990 000\$.*
- Analyse technico-économiques de scénarios pour la mise en place de Fournisseurs-Intégrateurs dans le cadre du nouveau régime forestiers, Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies (FQRNT), Recherche en partenariat sur l'aménagement et l'environnement forestiers  
IV.  
*de 2012 à 2015, 213 000\$.*

## PROJETS NON-ACTIFS, DEMANDEUR PRINCIPAL (DEPUIS 2008)

- NSERC Strategic Network on Value Chain Optimization, Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada (NSERC), Strategic Network Grants.  
*de 2010 à 2015, 5 450 000\$.*
- Collaborative Planning in Value Chain, Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada (NSERC), Discovery Grants Program; Designing Value Chains and Coordination mechanisms in the Forest Sector  
*de 2010 à 2015, 226 500\$.*
- Laboratoire expérimental sur les réseaux logistiques durables et robustes (Labo-DuRo), Canadian Foundation for Innovation.  
*de 2010 à 2014, 161 877\$.*
- Indicateurs de durabilité des pratiques de récolte de biomasse forestières, Natural Resources Canada.  
*de 2012 à 2013, 40 000\$.*
- Optimizing the Fiber Value Chain in the Pulp Industry, Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada (NSERC), Interaction Grants.  
*de 2010 à 2011, 4 900\$.*
- Flexible Wood Supply Chain, Commission Européenne, Programme cadre (7<sup>e</sup> PC).  
*de 2010 à 2013, 69 500\$.*
- Implantation d'un prototype de gestion de transport virtuel dans l'industrie forestière, Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada (NSERC), Idea to Innovation Grants.  
*de 2010 à 2011, 125 000\$.*
- Institutional Support : FORAC Development, Université Laval, Institutes Support.  
*de 2009 à 2014, 250 000\$.*

- FORAC Research Consortium, Centre de Recherche Industrielle du Québec (CRIQ).  
*de 2007 à 2014, 250 000\$.*
- Intégration et synchronisation de la chaîne d'approvisionnement des produits forestiers, Chaire de recherche industrielle, CRSNG.  
*de 2007 à 2013, 1 607 330\$.*
- Planning the Softwood Supply Chain, Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada (NSERC) and Industrials, Collaborative Research and Development Grants.  
*de 2007 à 2013, 2 849 070\$.*
- Cadre de modélisation pour les réseaux canadiens de création de valeur, Ressources naturelles du Canada.  
*de 2008-2010, 121 000\$.*

#### **PROJETS NON-ACTIFS, CODEMANDEUR (DEPUIS 2008)**

- NSERC Green Fibre Network, Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada (NSERC), Strategic Network Grants.  
*de 2013 à 2014, \$40 000.*
- High Performance Servers for Collaborative Research, Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada (NSERC), Applied Research Tools and Instruments Grants.  
*de 2010 à 2011, \$103 454.*
- Mitigation of GHG Emissions by Afforestation of Open Woodlands within the Continuous Boreal Forest, Partnership of Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada (NSERC) and Génie Canada, Collaborative Research and Development Grants.  
*de 2009 à 2012, \$206 370.*
- Plateforme technologique québécoise pour une meilleure intégration de l'industrie des produits forestiers, Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE), Programme de soutien à la recherche (PSR-V3): Programme de soutien à des initiatives internationales de recherche et d'innovation (SIIRI).  
*de 2009 à 2013, \$605 550.*
- Development of Integrated Forest Management and Wood Manufacturing Decision-Support Systems for a Value-Added Forest Industry (ForValueNet), Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada (NSERC), Strategic Network Grant.  
*de 2008 à 2013, \$4 999 910.*